

Heft 37 / Winter 2025
37^e cahier / hiver 2025

BE



N'ius

Beiträge aus der Berner Justiz
Contributions de la Justice bernoise

Inhaltsübersicht Table des matières

- 3 Die Ecke der Redaktion
Le coin de la rédaction**

- 6 Kursprogramm 2026
Programme des cours 2026**

- 23 Neue Gesichter in der Berner Justiz
Nouveaux visages de la Justice bernoise**

- 26 Wildi Sarah
Interview mit Annatina Schultz, Generalstaatsanwältin**

- 31 Danielle Schwendener / Valérie Meier
Neues aus dem Bundeshaus
Des nouvelles des autorités fédérales**

- 40 Abazi Ardit
L'usage de l'intelligence artificielle dans les décisions
de justice: Opportunités et risques**

- 46 Pasquier Bruno / Labarraque Hélène
Prévention de l'usage abusif de la procédure de faillite –
Aperçu et analyse des modifications légales**

- Schär Tim**
- 66 jusBEdigital – Recht.Sicher.Digital**
- 71 jusBEdigital – Droit.Sécurisé.Digital**

- Rothenbühler Silas / Muratovic Nadja**
- 76 Lernende sind unsere zukünftigen Fachkräfte:
Einblick in die Berufsbildung der Justiz**
- 79 Les apprenties et apprentis sont nos spécialistes
de demain: aperçu de la formation professionnelle
au sein de la justice**

- 82 Publikationen aus unseren Reihen
Publications de nos rangs**

- 83 Impressum**

Die Ecke der Redaktion

Le coin de la rédaction

Liebe Leserinnen und Leser

Kommt Ihnen diese Situation bekannt vor? Vor rund zwei Jahren (noch während unserer Zeit an der Kasernenstrasse zufolge der Renovationen im Amthaus) kam mein Assistent zu mir ins Büro mit einem neuen Fall und fragte mich, wohin er denn die Bundesordner stellen solle. Die Worte «ins Gestell, wo die Akten stehen (wohin denn sonst?)» lagen mir bereits auf der Zunge, als ich schon nur beim ersten flüchtigen Blick dorthin erkannte, dass da kein freier Platz mehr war...

Das humorvolle Betrachten einer Geschichte aus einer anderen Perspektive ist mitunter eine Strategie für einen gesunden Umgang mit fordernden Situationen. Vorliegend könnte eine empathische Leserschaft geneigt sein, sich für die Erzählende zu wünschen, dass die Akten doch einfach aus dem Gestell verschwinden mögen. Dabei ist das Gute an Akten gerade der Umstand, dass sie nicht weglaufen, sondern ausnahmslos jede Woche aufs Neue unglaublich geduldig im Gestell auf unser allmorgendliches Erscheinen warten, und das auch noch ohne zu motzen. Was für ein Traum!

Stellen Sie sich einmal vor, es wäre anders. Spätestens bei diesem Gedanken oder besser gesagt bei der bildlichen Vorstellung davon, wie es aussehen würde, wenn jeden Morgen in Bern und anderswo die Richter und Richterinnen, die Staatsanwälte und Staatsanwältinnen sowie alle übrigen Beamten – neben der daneben wohlbemerkt gleich hoch bleibenden Arbeitslast – zusätzlich auch noch ihren Akten nachrennen müssten!

Bei diesem Kopfkino an jenem Tag, abends auf dem Heimweg im Bus, musste ich mir tatsächlich ein lautes Lachen verkneifen. Die Leute im Bus hätten mich wohl für verrückt gehalten, spätestens dann, wenn ich ihnen erklärt hätte, was ich mir gerade vorstellte, nämlich wie eine Horde Bundesordner morgens im Pendlerverkehr zwischen Trams und Autos beim Hirschengraben einfach über rot rennt und nicht weniger als eine ganze Schar Beamter in ihren Anzügen, ohne links und rechts zu schauen, überhastig hinterherrennt mit ein paar erklärenden Worten gegenüber den allseits perplexen Passanten von wegen es herrsche gerade Notstand.

Das Tüpfelchen auf dem «i» erhielt meine Vorstellung, als ich – das ist so unglaublich, ich traute meinen

Chères lectrices, chers lecteurs,

Connaissez-vous cette situation ? Il y a environ deux ans (encore pendant notre exil dans les bureaux de la Kasernenstrasse en raison de la rénovation de l'Amthaus), mon assistant s'est présenté dans mon bureau avec un nouveau cas en me demandant où il devait déposer les classeurs fédéraux correspondants. La réponse «sur l'étagère où se trouvent les dossiers (ça va de soi)» me brûlait déjà la langue et ce n'est qu'en y jetant un regard furtif que je me rendis compte que l'étagère était déjà pleine...

Prendre en considération une situation avec humour, sous une autre perspective, est, à n'en pas douter, une stratégie efficace afin de réagir sagement à des circonstances exigeantes. Dans le cas en question, la lectrice ou le lecteur empathique pourrait avoir tendance à souhaiter à la narratrice que les dossiers disparaissent tout simplement de l'étagère. L'aspect positif d'un dossier consiste toutefois à ne pas disparaître, mais à attendre patiemment sur l'étagère, semaine après semaine et sans se plaindre, que nous apparaissons chaque matin et que nous nous occupions de lui. Quel rêve magnifique !

Imaginez une fois qu'il en soit autrement. Au plus tard en émettant cette pensée, ou plus précisément en se représentant concrètement une telle scène, dans laquelle chaque matin, à Berne et ailleurs, les juges, les procureures et les procureurs ainsi que tous les autres magistrats et magistrates – la charge de travail demeurant bien évidemment toujours aussi élevée – devraient courir encore après leurs dossiers en balade !

En rêvant ce soir-là à cette scène, dans le bus en rentrant du travail, j'ai bien dû me retenir de rire à haute voix. Les autres gens dans le bus m'auraient sans doute prise pour une folle, au plus tard lorsque j'aurais tenté de leur expliquer la raison de mon fourire, à savoir ma vision d'une horde de classeurs fédéraux traversant la route au feu rouge à l'Hirschengraben entre les trams et les voitures, en pleine heure de pointe, poursuivis par une troupe pas moins nombreuse de fonctionnaires en costume trois-pièces, déambulant sans regarder ni à droite, ni à gauche, essayant d'expliquer aux passants ébahis que nous nous trouvions dans un état de nécessité.

Augen kaum – am nächsten Morgen sah, wie ein Mensch in Uniform im Breitenrain einen Zettel unter dem Scheibenwischer eines Autos festklemmte! Für einen kurzen Moment hatte ich einen Schreck. War er das? Der Beweis, dass amtliche Dokumente doch weglaufen? Würde ich ab heute doch jeden Morgen meine Akten suchen und wieder einfangen müssen? War die ganze lustige Vorstellung davon, dass dies alles bloss ein Witz sei, nur ein schöner Traum, aus dem ich eben erwachte? War in Tat und Wahrheit diese ungeheure Vorstellung Realität?

Wie war ich froh, als ich wenige Minuten später, an jenem neuen Arbeitstag damals, in mein Büro kam und alle Ordner unverändert in Reih und Glied im Gestell standen. Nicht einer von ihnen fehlte! Was für eine Erleichterung! So startete ich damals meinen Arbeitstag und so tue ich es seither mit der Masse an Akten, die mich tagein tagaus treu begleitet. Welch ein Glück es doch ist, ein Gestell voller Akten zu haben!

Gibt es einen logischen Schluss aus dieser Anekdote? Ich denke, ja: Wenn Ihr Büro voller Ordner ist, Sie also keine entwichenen Papiere einfangen müssen, wenn Sie durch diesen Task, der gar nicht erst entstanden ist, Zeit eingespart bzw. «gewonnen» haben, so dürfen Sie sich in diesem Moment getrost zurücklehnen und sich voll und ganz der Lektüre der vorliegenden Winterausgabe des BE N'ius widmen. Was für ein Traum!

Auch in diesem Heft erwartet Sie wieder ein ausgewogenes Kursprogramm. Im kommenden Jahr werden Kurse zu folgenden Themen angeboten: Sozialversicherungsrecht und Scheidung (15.01.2026), Urteilsredaktion (22.01.2026), Beistandschaften (17.02.2026), Strafrecht (Tagung auf Französisch; 18.03.2026), SchKG (19.03.2026), Kindsbefragung (21.04.2026), Beweisverwertung (09.06.2026), Einführungskurs zu Leonardo (19.08.2026) sowie ein Update in forensischer DNA-Analyse (18.11.2026).

Weiter finden Sie in diesem Heft ein Interview mit der Generalstaatsanwältin Annatina Schultz, gefolgt von den halbjährlichen Neuigkeiten aus dem Bundeshaus im Zivil- und im Strafrecht. Diese Ausgabe des BE N'ius enthält zudem zwei Beiträge auf Französisch und zwar zu Chancen und Risiken des Einsatzes künstlicher Intelligenz bei gerichtlichen Urteilen sowie zu den neuen Gesetzesbestimmungen zur Verhinderung des Missbrauchs von Konkursverfahren.

Abgerundet wird die vorliegende Ausgabe des BE N'ius durch einen Beitrag zur fortschreitenden

Le point sur le «i» de ma vision m'est apparu le lendemain matin, lorsque j'ai vu, n'en croyant pas mes yeux, une personne en uniforme, au Breitenrain, coinçant un bout de papier sous l'essuie-glace d'une voiture! Pendant un court moment, j'étais sous le choc! Était-ce là la preuve que des documents officiels tentaient bel et bien de s'échapper? Devrais-je dès aujourd'hui chercher mes dossiers chaque matin et tenter de les rattraper? Est-ce que ce rêve amusant, dont je me réveillais à peine, était devenu réalité?

Quel soulagement lorsque, quelques minutes plus tard, je suis arrivée dans mon bureau et j'ai retrouvé tous les classeurs de mes dossiers en rangs serrés, inchangés, dans mon étagère! Aucun d'entre eux ne manquait! J'ai donc pu démarrer ma journée de travail comme à l'accoutumée. C'est ainsi que j'aborde depuis lors, jour après jour, la masse de dossiers qui m'accompagnent fidèlement. Quelle chance d'avoir une étagère pleine de dossiers!

Y a-t-il une suite logique à cette anecdote? Je pense que oui: lorsque vous avez un bureau plein de dossiers et ne devez pas rattraper et récupérer des documents qui se sont échappés, que vous pouvez donc gagner un temps précieux en vous évitant cette tâche épuisante, vous pouvez vous relaxer dans votre fauteuil et vous consacrer pleinement à la lecture de la présente édition d'hiver de BE N'ius. Quel rêve magnifique!

Vous trouverez dans cette édition un programme de cours équilibré. Les sujets suivants vous seront proposés l'année prochaine: le droit des assurances sociales et le divorce (15.01.2026), la rédaction des jugements (22.01.2026), les curatelles (17.02.2026), le droit pénal (séminaire en français; 18.03.2026), les poursuites et faillites (19.03.2026), l'audition des enfants (21.04.2026), l'exploitabilité des moyens de preuve (09.06.2026), un cours d'introduction à Leonardo (19.08.2026) ainsi qu'une mise à jour sur l'analyse ADN forensique (18.11.2026). En outre, vous pourrez lire dans cette édition une interview de la procureure générale Annatina Schultz, suivie de la chronique semestrielle des nouveautés du Palais fédéral en droit civil et pénal.

Par ailleurs, deux articles en français paraissent dans cette édition de BE N'ius, consacrés d'une part à l'usage de l'intelligence artificielle dans les décisions de justice, ses opportunités et ses risques, et d'autre part aux modifications législatives en matière de prévention de l'usage abusif de la procédure de faillite – un aperçu et une analyse des modifications légales.

Digitalisierung der Justiz des Kantons Bern sowie durch einen Einblick in die Berufsbildung in der Justiz.

Enfin, une contribution est consacrée à la poursuite de la digitalisation dans la justice bernoise et une autre à un aperçu de la formation professionnelle au sein de la justice.

Wie immer wünschen wir Ihnen viel Freude beim Lesen!
Ihre Redaktion

Comme toujours, nous vous souhaitons une très bonne et agréable lecture !
Votre rédaction

Kursprogramm 2026

Programme des cours 2026

Kursanmeldungen

Die Weiterbildungen stehen primär den Mitarbeitenden der Gerichtsbehörden und der Staatsanwaltschaft des Kantons Bern offen. Bei vorhandenen Kapazitäten sind grundsätzlich auch weitere Mitarbeitende des Kantons Bern und Mitglieder des BAV willkommen. Gleiches gilt für ausserkantonale Personen aus den vorstehend erwähnten Bereichen. Vorbehalten bleiben anderweitige Angaben in den Ausschreibungen der jeweiligen Weiterbildungen.

Die Weiterbildungen sind für Mitarbeitende des Kantons Bern kostenlos. In den übrigen Fällen betragen die Kosten pro Weiterbildung und pro Person CHF 100.00.

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Gerichtsbehörden und der Staatsanwaltschaft des Kantons Bern können sich direkt via Lernplattform über die Kurse der Weiterbildungskommission informieren.

→ www.be.ch/lernplattform

Wer sich auf der Lernplattform nur als Gast anmelden kann (z. B. Rechtsanwältinnen und Rechtsanwälte, ausserkantonale Interessierte), sendet vor der ersten Kursanmeldung eine E-Mail an das Sekretariat der Weiterbildungskommission.

→ weiterbildung.og@justice.be.ch

Anschliessend wird ein Zugangslink zur Verfügung gestellt.

Inscription aux cours

Les formations continues sont ouvertes en premier lieu aux collaborateurs et collaboratrices des autorités judiciaires et du ministère public du canton de Berne. Si les capacités le permettent, d'autres collaborateurs et collaboratrices du canton de Berne et des membres de l'AAB sont en principe également les bienvenus. Il en va de même pour les personnes extérieures au canton issues des domaines susmentionnés. Sous réserve d'indications contraires dans les annonces des formations continues respectives.

Les formations continues sont gratuites pour les collaborateurs et collaboratrices du canton de Berne. Dans les autres cas, les frais s'élèvent à CHF 100.00 par formation continue et par personne.

Les collaborateurs et collaboratrices des autorités judiciaires et du Ministère public du canton de Berne peuvent s'informer sur les cours de la Commission pour la formation continue directement via la plateforme de formation. Lien :

→ www.be.ch/lernplattform

Les personnes qui peuvent se connecter à la plateforme uniquement en tant qu'invités (p. ex. avocats et avocates, personnes intéressées externes au canton) doivent envoyer avant la première inscription au cours un e-mail au secrétariat de la Commission pour la formation continue.

→ weiterbildung.og@justice.be.ch

Un lien d'accès sera ensuite mis à disposition.

Kurs 1 / 2026

Sozialversicherungsrecht und Scheidung

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz

Eine Scheidung bzw. Auflösung der eingetragenen Partnerschaft hat nicht zuletzt auch Auswirkungen im Bereich des Sozialversicherungsrechts. In der AHV kann bspw. eine eigene Beitragspflicht entstehen oder die Rentenhöhe ändern. In der IV kann bspw. aufgrund eines Statuswechsel ein bestehender Rentenanspruch gar erlöschen. Auch im Bereich der Ergänzungsleistungen fällt die gemeinsame Berechnungsgrundlage weg, was zur Neuberechnung oder zum Verlust des Anspruchs führt. Im Bereich der beruflichen Vorsorge geht es sodann um die Teilung der während der Ehe bzw. eingetragenen Partnerschaft erworbenen Ansprüche. Diese Weiterbildung legt primär den Fokus auf die Fragen, die sich in der ersten Säule stellen.

Kursleitung

Nils Stohner, Verwaltungsrichter

Referierende

Carol Frey, Verwaltungsrichterin

Dauer

½ Tag, 09.00 bis 12.00 Uhr

Termin

Donnerstag, 15. Januar 2026

Kursort

Assisensaal, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Bern

Anmeldefrist

Donnerstag, 8. Januar 2026

Cours 1 / 2026

Droit des assurances sociales et divorce (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise

Un divorce ou la dissolution d'un partenariat enregistré a également des conséquences dans le domaine du droit des assurances sociales. Dans l'AVS, par exemple, une obligation de cotiser peut naître ou le montant de la rente peut être modifié. Dans l'AI, un changement de statut peut même entraîner l'extinction du droit à la rente. Dans le domaine des prestations complémentaires également, la base de calcul commune disparaît, ce qui entraîne un nouveau calcul ou la perte du droit. Dans le domaine de la prévoyance professionnelle, il s'agit ensuite du partage des droits acquis pendant le mariage ou le partenariat enregistré. Cette formation se concentre en premier lieu sur les questions qui se posent dans le premier pilier.

Direction du cours

Nils Stohner, juge administratif

Conférenciers

Carol Frey, juge administratif

Durée

½ journée, 09.00 jusqu'à 12.00 heures

Date

jeudi, 15 janvier 2026

Lieu

Salle des assises, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Berne

Délai d'inscription

jeudi, 8 janvier 2026

Kurs 2 / 2026

Urteilsredaktion

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz

Urteile sollen nicht nur inhaltlich, sondern auch betreffend Sprache, Verständlichkeit und Form überzeugen. Der Kurs widmet sich diesen letztgenannten Themen und soll sie praxisnah und anhand von Beispielen behandeln. Neben sprachlichen Aspekten der Urteilsredaktion gehören auch Ausführungen zu Aufbau, Zitierung, etc. dazu. Zudem sollen praktische Tipps und Tricks nicht fehlen.

Kursleitung:

Nils Stohner, Verwaltungsrichter

Referierende

Stefan Höfler, Leiter der Zentralen Sprachdienste (Sektion Deutsch) der Bundeskanzlei und Privatdozent für Rechtsetzungslehre und Rechtslinguistik an der Universität Zürich

Ronnie Bettler, Oberrichter

Dauer

½ Tag, 08.30 bis 12.00 Uhr

Termin

Donnerstag, 22. Januar 2026

Kursort

Assisensaal, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Bern

Anmeldefrist

Donnerstag, 15. Januar 2026

Cours 2 / 2026

Rédaction des jugements (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise

Les jugements ne doivent pas uniquement être convaincants du point de vue de leur contenu, mais aussi compréhensible linguistiquement et formellement. Ce cours est consacré à tous ces aspects et les abordera de manière pratique, au moyen d'exemples. Outre les aspects linguistiques de la rédaction des jugements, leur conception, la forme des citations, etc. seront également traitées. Enfin, des conseils pratiques et des trucs ne manqueront pas.

Direction du cours

Nils Stohner, juge administratif

Conférenciers

Stefan Höfler, chef des Services linguistiques centraux de la Chancellerie fédérale (section allemande) et professeur privé de légistique et de linguistique juridique à l'université de Zurich

Ronnie Bettler, juge d'appel

Durée

½ journée, 08.30 jusqu'à 12.00 heures

Date

jeudi, 22 janvier 2026

Lieu

Salle des assises, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Berne

Délai d'inscription

jeudi, 15 janvier 2026

Kurs 3 / 2026

Beistandschaften nach Art. 308 ZGB

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz und Mitglieder des BAV

In diesem Kurs sollen die Möglichkeiten und die Grenzen einer Beistandschaft nach Art. 308 ZGB ausgeleuchtet werden. Konkret werden folgende Bereiche thematisiert: Welches sind die Voraussetzungen für die Anordnung einer Beistandschaft nach Art. 308 ZGB? Was sind (sinnvolle) Aufgaben und Kompetenzen einer Beistandsperson? Wie ist der Auftrag der Beistandsperson zu formulieren bzw. welche Leitplanken hat die Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde bzw. das Gericht in Bezug auf die Aufgaben und Kompetenzen einer Beistandsperson zwingend festzulegen? Welche Regelungen darf die Beistandsperson selbstständig treffen? Zusätzlich vermittelt der Kurs einen Überblick über die aktuelle Rechtsprechung zu den Beistandschaften und wird durch den Erfahrungsbericht von zwei langjährigen Berufsbeiständinnen abgerundet.

Kursleitung

Niva Bühlmann, Gerichtsschreiberin,
Regionalgericht Bern-Mittelland

Referierende

Dr. iur. Yvo Biderbost, Lehrbeauftragter an den juristischen Fakultäten der Universitäten Zürich, Fribourg und Luzern, Leiter Rechtsdienst Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde Stadt Zürich
Charlotte Christener, Fürsprecherin, Präsidentin Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde KESB Bern (Stadt)
Marlene Scheuner und Christine Maurer, Berufsbeiständinnen

Dauer

½ Tag, 13.45 bis 17.15 Uhr

Termin

Dienstag, 17. Februar 2026

Kursort

Assisensaal, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Bern

Anmeldefrist

Dienstag, 10. Februar 2026

Kosten

CHF 100.00 für Mitglieder des BAV

Cours 3 / 2026

Curatelles selon l'art. 308 du CC (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise ainsi qu'aux membres de l'AAB

Ce cours a pour but d'examiner les possibilités et les limites d'une curatelle selon l'article 308 du Code civil. Concrètement, les points suivants seront abordés: Quelles sont les conditions pour l'instauration d'une curatelle selon l'art. 308 CC? Quelles sont les tâches et les compétences (utiles) d'un curateur ou d'une curatrice? Comment le mandat du curateur ou d'une curatrice doit-il être formulé? Quelles sont les instructions que l'autorité de protection de l'enfant et de l'adulte ou le tribunal doit imposer en ce qui concerne les tâches et les compétences d'un curateur ou d'une curatrice? Quelles sont les règles que le curateur ou la curatrice peut fixer de manière autonome? Le cours donne en outre un aperçu de la jurisprudence actuelle en matière de curatelles et est complété par le témoignage de deux curatrices professionnelles de longue date.

Direction du cours

Niva Bühlmann, greffière, Tribunal régional
Berne-Mittelland, section civile

Conférenciers

Dr. iur. Yvo Biderbost, chargé de cours aux facultés
de droit des universités de Zurich, Fribourg et Lucerne,
chef du service juridique de l'autorité de protection
de l'enfant et de l'adulte de la ville de Zurich

Charlotte Christener, avocate, présidente de
l'autorité de protection de l'enfant et de l'adulte
APEA Berne (ville)

Marlene Scheuner et Christine Maurer, curatrices
professionnelles

Durée

½ journée, 13.45 à 17.15 heures

Date

mardi, 17 février 2026

Lieu

Salle des assises, Amthaus, Hodlerstrasse 7,
3011 Berne

Délai d'inscription

mardi, 10 février 2026

Frais

CHF 100.00 pour les membres de l'AAB

Cours 4 / 2026

Journée en droit pénal

Ouvert aux membres de la justice bernoise ainsi qu'aux membres de l'AAB

Cette nouvelle journée de formation permettra d'aborder des thématiques diverses et en particulier les modifications en droit pénal des mineurs intervenues au 01.07.2025 ainsi que les nouvelles dispositions de renforcement des mesures de lutte contre les faillites abusives, entrées en vigueur le 01.01.2025.

Il sera également question de la place de l'intelligence artificielle dans le droit pénal. Nous nous pencherons en outre sur le travail de l'autorité d'exécution du canton de Berne, une fois que les jugements et autres décisions de droit pénal entrent en force et termineront par un tour d'horizon de la jurisprudence en droit pénal (matériel et de procédure).

Direction du cours

Marguerite Ndiaye, Présidente du tribunal

Durée

1 journée, 09.00 à env. 17.00 heures

Conférenciers

Prof. Dr. Alain Macaluso, Professeur ordinaire à la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique de l'Université de Lausanne
Dr. Ludovic Tirelli, Avocat en l'Etude Penalex
David Longo, Procureur des mineurs au Ministère public des mineurs du Jura bernois-Seeland
Monsieur Olivier Beaudet-Labrecque, Doyen de l'Institut de lutte contre la criminalité économique, Haute école de gestion Arc, Neuchâtel

Date

mercredi, 18 mars 2026

Lieu

Maison Farel, Quai du haut 12, 2502 Biel / Bienne

Délai d'inscription

mercredi, 11 mars 2026

Frais

CHF 200.00 pour les membres de l'AAB et externes à la justice bernoise

Kurs 4 / 2026

Tagung zum Strafrecht (Übersetzung)

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz und Mitglieder des BAV

An dieser weiteren Tagung werden verschiedene Themen behandelt, insbesondere die am 01.07.2025 in Kraft getretenen Änderungen im Jugendstrafrecht sowie die am 01.01.2025 in Kraft getretenen Bestimmungen zur Verhinderung des Missbrauchs von Konkursverfahren.

Ebenfalls Thema wird die Rolle der künstlichen Intelligenz im Strafrecht sein. Auch werden wir uns der Arbeit der Vollzugsbehörden des Kantons Bern, welche nach der Rechtskraft von Urteilen und anderen strafrechtlichen Entscheiden anfällt, widmen. Abgerundet wird die Tagung durch eine Zusammenfassung der Rechtsprechung zum Straf- und Strafprozessrecht.

Kursleitung

Marguerite Ndiaye, Gerichtspräsidentin

Dauer

1 Tag, 09.00 bis ca. 17.00 Uhr

Referierende

Prof. Dr. Alain Macaluso, Ordentlicher Professor für Strafrecht an der Universität Lausanne

Dr. Ludovic Tirelli, Rechtsanwalt, Kanzlei Penalex

David Longo, Jugendanwalt, Jugendanwaltschaft Berner Jura-Seeland

Herr Olivier Beaudet-Labrecque, Dekan am Institut zur Bekämpfung der Wirtschaftskriminalität, Hochschule für Wirtschaft ARC, Neuenburg

Termin

Mittwoch, 18. März 2026

Kursort

Farelhaus, Oberer Quai 12, 2502 Biel/ Bienne

Anmeldefrist

Mittwoch, 11. März 2026

Kosten

CHF 200.00 für Mitglieder des BAV

Kurs 5 / 2026

SchKG – What else?

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz und Mitglieder des BAV

Das Gericht hat eine Konkursöffnung ausgesprochen, einen Arrestbefehl erlassen oder eine andere Anordnung getroffen – wie erfolgt nun die Umsetzung durch das zuständige Amt?

Dieser Kurs zeigt auf, wie gerichtliche Anordnungen von den Betreibungs- und Konkursämtern in der Praxis umgesetzt werden – von der gerichtlichen Verfügung über die Zustellung bis hin zur Vermögenssicherung und Verwertung. Zur Sprache kommen auch typische Herausforderungen entlang dieses Weges (z. B. unübersichtliche Vermögensverhältnisse, erhöhter Abstimmungsbedarf oder der Umgang mit aussergewöhnlichen Beteiligten) sowie mögliche Lösungsansätze. Der vertiefte Einblick in die Praxis soll dazu beitragen, die Zusammenarbeit zwischen Gericht und Betreibungs- bzw. Konkursamt effektiv und reibungslos zu gestalten. Angereichert wird der Einblick durch Erfahrungen «von der Front».

Abgerundet wird der Kurs durch einen spannenden Überblick über Aktuelles aus der Gesetzgebung im SchKG-Bereich.

Kursleitung

Manuel Blaser, Gerichtspräsident

Dauer

½ Tag, ca. 13.30 bis 17.30 Uhr

Referierende

Roger Schober, Vorsteher des Betreibungs- und Konkursamtes Bern-Mittelland

Thomas Allemann, Vorsteher des Betreibungs- und Konkursamtes Seeland (im 2026: des Betreibungs- und Konkursamtes Berner Jura-Seeland)

Philipp Weber, Leiter Fachbereich Zivilrecht und Zivilprozessrecht beim Bundesamt für Justiz

Termin

Donnerstag, 19. März 2026

Kursort

Assisensaal, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Bern

Anmeldefrist

Donnerstag, 12. März 2026

Kosten

CHF 100.00 für Mitglieder des BAV

Cours 5 / 2026

LP – Quoi d'autre ? (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise ainsi qu'aux membres de l'AAB

Le tribunal a prononcé une déclaration de faillite, émis une ordonnance de séquestre ou pris une autre disposition – comment l'office compétent procède-t-il maintenant à la mise en œuvre ?

Ce cours montre comment les ordonnances judiciaires sont mises en œuvre dans la pratique par les offices des poursuites et des faillites – de la décision judiciaire à la notification, en passant par la préservation et la réalisation des biens. Il aborde également les défis typiques qui se posent tout au long de ce processus (p.ex. une situation patrimoniale confuse, un besoin de coordination accru ou la gestion des parties exceptionnelles) ainsi que les solutions possibles. Cet aperçu approfondi de la pratique a pour but de faciliter la collaboration entre le tribunal et l'office des poursuites et des faillites afin qu'elle puisse se dérouler de manière plus efficace et sans heurts. Cet aperçu est enrichi par des expériences «du front».

Le cours est complété par un aperçu passionnant de l'actualité législative dans le domaine de la LP.

Direction du cours

Manuel Blaser, président du Tribunal régional

Durée

½ journée, env. 13.30 à 17.30 heures

Conférenciers

Roger Schober, chef de l'Office des poursuites et des faillites de Berne-Mittelland

Thomas Allemann, chef de l'Office des poursuites et des faillites du Seeland (en 2026 : de l'Office des poursuites et des faillites du Jura bernois-Seeland)

Philipp Weber, chef de l'unité de droit civil et procédure civile à l'office fédéral de la justice

Date

jeudi, 19 mars 2026

Lieu

Salle des assises, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Berne

Délai d'inscription

jeudi, 12 mars 2026

Frais

CHF 100.00 pour les membres de l'AAB

Kurs 6 / 2026

Kindsbefragung und Aussagenanalyse

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz, der Kantonspolizei und des BAV

Die Befragung von Kindern in Strafverfahren erfordert besondere Sensibilität und zugleich professionelle Methodik. Strafverfolgungsbehörden und Gerichte haben dabei einerseits eine kindgerechte Gesprächsführung zu gewährleisten und andererseits kindliche Aussagen korrekt auf deren Glaubhaftigkeit hin zu überprüfen.

In dieser Weiterbildung lernen die Teilnehmenden die Grundsätze kindgerechter Befragung und Gesprächsführung, entwicklungspsychologische Aspekte und Grundlagen der Aussagenanalyse und -würdigung kennen.

Kursleitung

Dr. Denise Weingart, Oberrichterin am Obergericht des Kantons Bern

Referierende

Nadja Lang, Kantonspolizei Bern, Regionalfahndung
Prof. Dr. rer. nat. Susanna Niehaus, Professorin an der Hochschule Luzern, Institut für Sozialarbeit und Recht

Dauer

½ Tag, 08.30 bis 12.00 Uhr

Termin

Dienstag, 21. April 2026

Kursort

Assisensaal, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Bern

Anmeldefrist

Dienstag, 14. April 2026

Kosten

CHF 100.00 für Mitglieder des BAV

Cours 6 / 2026

L'audition des enfants et l'évaluation des déclarations (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise, de la police cantonale et de l'AAB

L'audition des enfants en procédure pénale exige à la fois une grande sensibilité et une méthodologie professionnelle. Les autorités judiciaires doivent non seulement garantir une communication adaptée à l'enfant, mais aussi évaluer correctement la crédibilité de ses déclarations.

Au cours de cette formation continue, les participantes et participants apprendront à appliquer les principes d'un entretien adapté aux enfants, à prendre en compte les aspects du développement psychologique, ainsi que les bases de l'analyse et de l'évaluation des déclarations.

Direction du cours

Dr. Denise Weingart, juge d'appel à la Cour suprême du canton de Berne

Conférenciers

Nadja Lang, Police cantonale de Berne, police judiciaire régionale

Prof. Dr. rer. nat. Susanna Niehaus, Professeure à l'université de Lucerne, Institut de travail social et de droit

Durée

½ journée, 08.30 jusqu'à 12.00 heures

Date

jeudi, 21 avril 2026

Lieu

Salle des assises, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Berne

Délai d'inscription

jeudi, 14 avril 2026

Frais

CHF 100.00 pour les membres de l'AAB

Kurs 7 / 2026

Verwertbarkeit von Beweismitteln

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz, der Kantonspolizei sowie des BAV

Die offensichtlichsten Beweise und die eindeutigsten Aussagen nützen nichts, wenn sie nicht verwertet werden können. Die Frage der Verwertbarkeit von Beweismitteln wird vermehrt ins Zentrum von Strafverfahren gerückt. Der Kurs beleuchtet die aktuelle Rechtsprechung und praxisrelevante Fragestellungen zur Verwertbarkeit privater und öffentlicher Videoaufnahmen, der Verwertbarkeit von Aussagen (Stichwort Teilnahme-rechte an Einvernahmen) sowie der Fernwirkung von Verwertungs-verbotten.

Kursleitung

Evelyne Halder, leitende Gerichtsschreiberin,
Regionalgericht Oberland

Referierende

Prof. Dr. Stefan Maeder, Universität Freiburg,
Rechtswissenschaftliche Fakultät, Lehrstuhl für
Strafrecht und Strafprozessrecht

Dr. iur. Rechtsanwalt Yannick Engel, Staatsanwalt,
Staatsanwaltschaft für besondere Aufgaben,
Kanton Bern

Dauer

½ Tag, 13.30 bis ca. 17.00 Uhr

Termin

Dienstag, 9. Juni 2026

Kursort

Assisensaal, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Bern

Anmeldefrist

Dienstag, 2. Juni 2026

Kosten

CHF 100.00 für Mitglieder des BAV

Cours 7 / 2026

Exploitabilité de moyens de preuve (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise, de la police cantonale et de l'AAB

Les preuves les plus évidentes et les déclarations les plus claires ne servent à rien si elles ne peuvent pas être exploitées. La question de l'exploitabilité de moyens de preuve est de plus en plus souvent au cœur des procédures pénales. Le cours examine la jurisprudence actuelle et les questions pratiques relatives à l'exploitabilité des enregistrements vidéo privés et publics, à l'exploitabilité des déclarations (mot-clé : droits de participation aux auditions) et à l'effet à distance des interdictions d'exploitation.

Direction du cours

Evelyne Halder, greffière en cheffe, Tribunal régional de l'Oberland

Conférenciers

Prof. Dr. Stefan Maeder, Université de Fribourg, Faculté de droit, chaire de droit pénal et de procédure pénale

Dr. iur. Yannick Engel, avocat, Procureur au Ministère public du canton de Berne chargé des tâches spéciales

Durée

½ journée, 13.30 à env. 17.00 heures

Date

mardi, 9 juin 2026

Lieu

Salle des assises, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Berne

Délai d'inscription

mardi, 2 juin 2026

Frais

CHF 100.00 pour les membres de l'AAB

Kurs 8 / 2026

Einführungskurs «Leonardo»

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz und Mitglieder des BAV

«Leonardo» ist ein Software-Programm zur Berechnung von Personenschäden. Im Kurs erfassen die Teilnehmenden einen Invaliditätsfall. Der Übungsfall wurde so erstellt, dass die Teilnehmenden bei dessen Erfassung die wichtigsten Programmfunktionen kennen lernen. Gleichzeitig werden anhand der verschiedenen Eingabemöglichkeiten und Hilfsrechner die Grundzüge der Personenschadenberechnung vermittelt, sodass die Teilnehmenden nach dem Kurs einen Invaliditätsfall mit «Leonardo» berechnen können.

Zielgruppe: Mitarbeitende der Justiz sowie Anwältinnen und Anwälte, welche noch keine oder nur wenig Kenntnisse im Umgang mit der Software «Leonardo» haben und die Berechnung von Invaliditätsfällen erlernen wollen.

Kursleitung

Tania Sanchez, Gerichtspräsidentin

Dauer

½ Tag, 13.30 bis ca. 17.00 Uhr

Referierende

Roland Voß von der Firma LEONARDO Productions AG

Termin

Mittwoch, 19. August 2026

Kursort

Kursraum KAIO, Schulungsraum 16, Wildhainweg 9, 3012 Bern

Anmeldefrist

Mittwoch, 12. August 2026.
Die Teilnehmendenzahl ist auf 12 Teilnehmende beschränkt. Massgebend ist der Zeitpunkt des Eingangs der Anmeldung («first come, first served»).

Kosten

CHF 100.00 für Mitglieder des BAV

Cours 8 / 2026

Cours d'introduction à « Leonardo » (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise ainsi qu'aux membres de l'AAB

« Leonardo » est un programme informatique destiné au calcul des dommages corporels. Lors du cours, les participants saisissent un cas d'invalidité. Le cas pratique a été conçu de manière que les participants découvrent les principales fonctionnalités du programme lors de la saisie des données. Parallèlement, les différentes possibilités de saisie et les calculateurs d'aide permettent d'enseigner les principes de base du calcul du dommage corporel, de sorte qu'à l'issue du cours, les participants soient en mesure de calculer un cas d'invalidité avec « Leonardo ».

Public cible : Collaborateurs de la justice ainsi qu'avocates et avocats n'ayant pas ou peu de connaissances dans l'utilisation du logiciel « Leonardo » et souhaitant apprendre à calculer des cas d'invalidité.

Direction du cours

Tania Sanchez, présidente du tribunal

Durée

½ journée, 13.30 à env. 17.00 heures

Conférenciers

Roland Voß de la société LEONARDO Productions AG

Date

mercredi, 19 août 2026

Lieu

Salle de cours de l'OIO, Salle de formation 16,
Wildhainweg 9, 3012 Berne

Délai d'inscription

mercredi, 12 août 2026.
Le nombre de participants est limité à 12. Les places seront attribuées selon le principe du premier arrivé, premier servi.

Frais

CHF 100.00 pour les membres de l'AAB

Kurs 9 / 2026

Update Forensische DNA-Analyse

Offen für die Mitglieder der bernischen Justiz, der Kantonspolizei und des BAV

Nach einer kompakten Auffrischung der Grundkenntnisse zur DNA-Analyse werden in dieser Veranstaltung insbesondere zwei Anwendungen vorgestellt:

- 1) Die vor allem bei der Untersuchung von Sexualdelikten eingesetzte Y-STR-Analyse wird erläutert, mit einem Fokus auf Einsatzmöglichkeiten, Beweiswert und Datenbanksuche.
- 2) «Probabilistic Genotyping» mit Rechenprogrammen wie STRmix™ eröffnet völlig neue Möglichkeiten bei der Auswertung von bisher nicht interpretierbaren DNA-Profilen. Die Methode und ihre Auswirkung auf die forensische Praxis wird erklärt.

Es wird zudem ein kurzer Überblick über weitere aktuelle Entwicklungen gegeben.

Kursleitung

Christof Scheurer, stv. Generalstaatsanwalt

Dauer

½ Tag, 13.30 bis 16.30 Uhr

Referierende

Martin Zieger, PD Dr. ès sc., Abteilungsleiter
Forensische Genetik (Forschung und Lehre),
Institut für Rechtsmedizin, Universität Bern

Termin

Mittwoch, 18. November 2026

Kursort

Assisensaal, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Bern

Anmeldefrist

Mittwoch, 11. November 2026

Kosten

CHF 100.00 für Mitglieder des BAV

Cours 9 / 2026

Mise à jour analyse ADN forensique (traduction)

Ouvert aux membres de la justice bernoise, de la police cantonale et de l'AAB

Après un rappel des connaissances de base en matière d'analyse ADN, deux applications seront présentées en particulier lors de cette formation :

- 1) L'analyse Y-STR, principalement utilisée dans les enquêtes sur des délits sexuels, sera présentée, avec un accent mis sur ses possibilités d'application, sa valeur probante et la recherche dans les bases de données.
- 2) Le «génotypage probabiliste» à l'aide de logiciels comme STRmix™ ouvre des possibilités totalement nouvelles pour évaluer des profils ADN considérés jusqu'à présent comme non interprétables. La méthode et son impact sur la pratique forensique seront présentés.

Un bref aperçu des autres développements actuels sera également donné.

Direction du cours

Christof Scheurer, procureur général suppl.

Conférenciers

Martin Zieger, PD Dr. ès sc., responsable du département de biologie moléculaire forensique (recherche et enseignement), Institut de médecine légale, Université de Berne

Durée

½ journée, 13.30 jusqu'à 16.30 heures

Date

mercredi, 18 novembre 2026

Lieu

Salle des assises, Amthaus, Hodlerstrasse 7, 3011 Berne

Délai d'inscription

mercredi, 11 novembre 2026

Frais

CHF 100.00 pour les membres de l'AAB

Neue Gesichter in der Berner Justiz Nouveaux visages de la Justice bernoise



Christoph Baumgartner
Gerichtspräsident Kantonales Wirtschaftsstrafgericht

Geboren am 15. Mai 1982. Studium der Rechtswissenschaften in Bern und Leuven (B). 2013 bernisches Anwaltspatent. 2008–2011 Gerichtsschreiber bei der Steuerrekurskommission. 2013–2015 Rechtsanwalt bei Rosat & Cie. Rechtsanwälte in Bern. 2015–2018 Gerichtsschreiber beim Kantonalen Wirtschaftsstrafgericht. 2018–2020 a.o. Staatsanwalt bei der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn, Allgemeine Abteilung in Olten. 2020–2022 Staatsanwalt bei der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn, Abteilung Wirtschaftsdelikte. 2022–2025 Wissenschaftlicher Mitarbeiter im Sekretariat der Eidgenössischen Wettbewerbskommission. Wahl zum Gerichtspräsidenten in der Sommersession 2025. Amtsantritt am 1. Oktober 2025.



Simone Beckers
Staatsanwältin bei der kantonalen Staatsanwaltschaft für Wirtschaftsdelikte

Geboren 1987 in Augsburg, Deutschland. Bürgerin von Zürich ZH. Studium der Rechtswissenschaften und Internationalen Beziehungen an der Universität St. Gallen. 2017 Anwaltspatent des Kantons St. Gallen. 2016–2018 Auditorin und juristische Mitarbeiterin bei der Staatsanwaltschaft des Kantons St. Gallen, Untersuchungsamt St. Gallen. 2018 bis August 2025 Tätigkeit bei der Abteilung Wirtschaftskriminalität der Bundesanwaltschaft, zunächst als Assistenzstaatsanwältin und a.i. Staatsanwältin des Bundes, ab November 2020 als Staatsanwältin des Bundes. Seit 2020 Dozentin an der ZHAW School of Management and Law (CAS Compliance Investigator). Seit Februar 2025 Lehrbeauftragte für Wirtschaftsstrafrecht an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Universität Luzern. Seit September 2025 Staatsanwältin bei der kantonalen Staatsanwaltschaft für Wirtschaftsdelikte.

Anaïs Geiser

Jugendanwältin bei der Jugendanwaltschaft Bern-Mittelland

Geboren 1992 in Bern. 2010–2016 Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Bern. 2016–2018 Praktika beim Regionalgericht Emmental-Oberaargau, in einer Anwaltskanzlei und beim Verwaltungsgericht des Kantons Bern. 2019 Patentierung zur Rechtsanwältin. Oktober 2019 bis Juni 2025 Gerichtsschreiberin am Regionalgericht Emmental-Oberaargau. Oktober 2024 bis April 2025 Einsatz als a.o. Jugendanwältin bei der Jugendanwaltschaft Bern-Mittelland. Seit Juli 2025 Jugendanwältin bei der Jugendanwaltschaft Bern-Mittelland.

Michael Klauser

Gerichtspräsident am kantonalen Zwangsmassnahmengericht

Geboren am 28. März 1991. 2011–2017 Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Bern. 2017–2019 Gerichts- und Anwaltspraktika in Biel und Bern. 2020 Patentierung zum Rechtsanwalt. 2020–2022 Rechtsanwalt bei der Assista Rechtsschutz AG in Bern und Ostermundigen. 2022–2025 Rechtsanwalt bei der Protekta Rechtsschutz-Versicherung AG in Bern. Wahl zum Gerichtspräsidenten in der Sommersession 2025. Amtsantritt per 1. Oktober 2025.



Céline Aimée Perreten

Staatsanwältin bei der kantonalen Staatsanwaltschaft für Wirtschaftsdelikte

Geboren am 24. Juli 1992. 2012–2018 Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Bern. 2021 Patentierung zur Rechtsanwältin des Kantons Bern. 2021 Juristin/Rechtsanwältin beim Amt für Wirtschaft. 2022 Rechtsanwältin bei der Wirtschafts-, Energie- und Umweltdirektion. 2022–2025 juristische Untersuchungsbeamtin bei der Staatsanwaltschaft des Kantons Solothurn, Abteilung Wirtschaftsdelikte und Organisierte Kriminalität. Seit Oktober 2025 Staatsanwältin bei der kantonalen Staatsanwaltschaft für Wirtschaftsdelikte.



Roland Sarbach
Oberrichter

Geboren am 1. April 1985 in Bern. Bürger von Adelboden BE. Studium der Rechtswissenschaften in Bern und Freiburg. 2011 Patentierung zum Rechtsanwalt des Kantons Bern. 2016 Doktorat. 2011–2018 Gerichtsschreiber am Obergericht des Kantons Bern, zudem 7 Monate ausserordentlicher Gerichtspräsident am Regionalgericht Berner Jura-Seeland. 2018–2025 Gerichtspräsident am Regionalgericht Oberland, 2022–2025 Leiter der Zivilabteilung. 2021–2025 nebenamtlicher Oberrichter am Obergericht des Kantons Bern. Wahl zum Oberrichter am 5. März 2025.



Antonietta Tettamanti
Gerichtspräsidentin am Regionalgericht Oberland

Geboren am 2. März 1995. 2013–2019 Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Bern. 2019–2020 Anwalts- und Gerichtspraktika in Bern und Thun. 2021 Patentierung zur Rechtsanwältin im Kanton Bern. 2021–2025 Gerichtsschreiberin am Regionalgericht Oberland in der Straf- und Zivilabteilung, zudem 2024–2025 a.o. Gerichtspräsidentin am Regionalgericht Emmental-Oberaargau in der Straf- und Zivilabteilung. Wahl zur Gerichtspräsidentin in der Sommersession 2025. Amtsantritt per 1. September 2025 am Regionalgericht Oberland, Straf- und Zivilabteilung.

Interview mit Annatina Schultz, Generalstaatsanwältin

Sarah Wildi
Staatsanwältin

Liebe Annatina
Vielen Dank für deine Bereit-
schaft zu diesem Interview.
Wie geht es dir?

Liebe Sarah, mir geht es gut – besten Dank der Nachfrage!



Ein gutes halbes Jahr ist es nun
her, seit du am 1. April dieses
Jahres (kein Scherz) dein Amt als
höchste Strafverfolgerin des
Kt. Bern, als Generalstaatsan-
wältin, angetreten hast. Wie hast
du diese ersten Monate erlebt?

Die ersten Monate waren geprägt vom Einarbeiten, einen Überblick verschaffen, von zahlreichen Rekrutierungen von neuen Staatsanwältinnen und Staatsanwälten, aber auch vom Weiterarbeiten in den gewohnten Gefässen und Abläufen. Meine Zeit als stv. Generalstaatsanwältin und Personalchefin von 2022 bis im Frühling 2025 war diesbezüglich sehr wertvoll. Ich kenne einen Grossteil der Aufgaben bereits, ebenso wie die Mitarbeitenden und die Vertreterinnen und Vertreter unserer Partnerorganisationen. Das hat den Einstieg sehr stark erleichtert. Es kamen aber auch neue Aufgaben dazu, etwa die Mitarbeit in der Justizverwaltungsleitung, die damit verbundenen Sitzungen mit unserer Aufsicht, der Justizkommission des Grossen Rats oder die Arbeit im Vorstand der Schweizerischen Staatsanwaltschaftskonferenz SSK, um nur ein paar Beispiele zu nennen.

Was hat sich in deinem Arbeits-
alltag als Generalstaatsanwältin
im Vergleich zu deinen früheren
Zeiten als Staatsanwältin und
ganz früher sogar noch Untersu-
chungsrichterin sowie als
Stellvertretende Generalstaats-
anwältin verändert?

Was sicher ganz anders ist, ist die Verantwortung. Es ist ein grosser Unterschied, ob man mit einem Problem, einem Anliegen oder mit Kritik an eine Vorgesetzte gelangen kann, oder eben nicht und selber in der Pflicht ist, das Problem zu lösen. Auch wenn ich letztlich die Gesamtverantwortung trage, darf ich aber auf wertvolle Unterstützung und konstruktiven Austausch mit meinem Team zählen und von viel Spezialwissen in der ganzen Organisation profitieren, was ich sehr schätze.

Vertrittst du derzeit auch selbst
noch Verfahren vor dem Berner
Obergericht? Wenn ja, wie schaffst
du es, neben deinen zahlreichen
Aufgaben, konzentriert an
einem Fall zu arbeiten? Gibt es
etwas (einen Geheimtipp),
den du weitergeben kannst?

Im Juni hatte ich meinen vorerst letzten Auftritt vor dem Berner Obergericht, in einem Fall von Menschenhandel, verschiedenen Sexualdelikten und Drogenhandel. Ein Verfahren, das ich zumindest teilweise noch als untersuchende Staatsanwältin geleitet habe und mein Spezialgebiet, Art. 182 StGB (Menschenhandel), betrifft. Ansonsten kann ich jedoch aufgrund der zahlreichen anderen Aufgaben aktuell nicht vor Gericht auftreten. Ich bin sehr dankbar, dass ich auf ein erfahrenes Team von Staatsanwälten und Staatsanwältinnen zählen darf, die sich um die Verfahren vor den Strafkammern und der Beschwerdekammer des Obergerichts bzw. dem Bundesgericht kümmern. Mein Tipp ist simpel und gar nicht geheim: es geht nichts über seriöse Vorbereitung und gute Dossierkenntnis!

Welche Aufgaben aus deiner neuen Position als Generalstaatsanwältin liegen dir besonders und weshalb?

Alles, was mit dem Kontakt mit Menschen zusammenhängt, liegt mir. Vernetzen, Austauschen, Zuhören, Coachen, Botschaften vermitteln. Heute bin ich auch oft an Veranstaltungen oder Sitzungen, bei denen der persönliche Austausch zentral oder eine Botschaft gefragt ist. Führung ist vor allem Beziehungsarbeit, beinhaltet nicht nur Denken, Strukturieren und Argumentieren, sondern auch, Emotionen abzuholen und Bedürfnisse anderer zu verstehen. Meine analytische, wissenschaftliche Seite hilft mir, Probleme rasch zu analysieren und einem strukturierten Entscheid zuzuführen.

Gibt es auch Aufgaben aus der Untersuchung, die du zwischen-durch vermisst?

Das Ermitteln und die Zusammenarbeit mit der Polizei in der Untersuchung fand ich immer sehr spannend. Das findet heute natürlich nicht mehr im gleichen Umfang statt. Auch bleibt weniger Zeit, rechtliche Fragen selbst vertieft abklären zu können. An einer Anklageschrift «chnüble», bis die Formulierungen stimmen, dem Gericht ein gut ermitteltes Verfahren übergeben und an der Hauptverhandlung mit einer präzisen Argumentation überzeugen – das war immer sehr anspruchsvoll, aber auch spannend. Soweit ich heute noch vor Obergericht auftreten kann, bin ich froh, auf gute Vorarbeit meiner Staatsanwältinnen und Staatsanwälte zählen zu dürfen.

Du zählst zu den vergleichsweise jungen Amtsträgern und -trägerinnen in diesem höchsten Amt. Betrachtet man den eindrücklichen Lebenslauf auf deinem LinkedIn-Profil (Sportklettern, Karriere in der Justiz, zahlreiche Weiterbildungen inkl. Dissertation und Lehraufträgen) fügt sich das harmonisch zusammen. Was motiviert dich zu einem solch herausragenden Einsatz und woher nimmst du die Energie?

Für mich ist wichtig, dass wir auch in Führungspositionen Diversität leben. Sprich, dass auch dort verschiedene Generationen sowie verschiedene Geschlechter vertreten sind. Das war – neben meinem grossen Commitment für die Strafverfolgung und fürs Strafrecht und dem Interesse für die Führungsaufgaben – ein wichtiger Grund, weshalb ich mich für das Amt zur Verfügung gestellt habe. Mich reizte es, selbst Verantwortung zu übernehmen, und dabei auf Wissen und Erfahrung zählen zu können, die ich mir über all die Jahre in der Organisation angeeignet habe. Die Nähe zu unseren Mitarbeitenden ist mir sehr wichtig: Ich war und bleibe Staatsanwältin und bringe, auch gerade wegen meiner früheren Funktionen, viel Verständnis mit für die Anliegen und Herausforderungen «an der Front».

Meine Motivation gibt mir viel Energie und wenn mich etwas interessiert, bin ich hochmotiviert! Da kommt also einiges zusammen... So war es beispielsweise auch bei meiner Dissertation: Ich hätte mir nach dem Studium nie vorstellen können, wissenschaftlich zu arbeiten. Und plötzlich liegt das Thema vor mir auf dem Tisch, weil ich in der Praxis kaum Grundlagen dazu finden konnte. So habe ich «Die Strafbarkeit von Menschenhandel» selbst fundiert untersucht und darf heute stolz darauf sein, mit meiner Arbeit ein Buch geschrieben zu haben, das der Praxis dient und auch schon mehrfach vom Bundesgericht zitiert wurde. Ich hätte nie erwartet, so viel bewegen zu können. Zu sehen, dass dies gelingt, motiviert mich natürlich zusätzlich.

Angenommen jemand hätte dir am 01.01.2011, als du (nach drei Jahren Untersuchungsrichterin) mit Inkrafttreten der StPO zur Staatsanwältin wurdest, gesagt, dass du die übernächste Generalstaatsanwältin sein würdest im Kanton Bern, wie hättest du reagiert, was geantwortet?

So weit habe ich natürlich nicht vorausgedacht. Ich habe erst mit der Zeit den Wunsch entwickelt, mitgestalten und mitsteuern zu wollen. Als Basis dafür habe ich eine Führungsausbildung (MAS in Effective Leadership) an der Uni Luzern absolviert, die ich kurz nach meinem Amtsantritt als stv. Generalstaatsanwältin abgeschlossen habe. Für meine Masterarbeit habe ich ein Thema vertieft, das ich danach mit unserem Kadernachfolge-Programm in die Praxis umsetzen durfte. Das Konzept hat sich zwischenzeitlich bei mehreren internen Nachrekrutierungen für Führungspositionen bewähren können, was mich sehr freut.

Gibt es eine Anekdote aus deiner Zeit als Untersuchungsrichterin oder Staatsanwältin, über welche du noch heute schmunzeln kannst oder aber welche dich noch heute nachdenklich stimmt? Wenn ja, erzählst du sie uns?

Ja, etwas Lustiges, ich sehe die Szene noch vor meinem inneren Auge: Ein Anwalt hat mir anlässlich meiner ersten Verhaftung nach kurzer Zeit im Amt als Untersuchungsrichterin gesagt, er mache MIR keinen Vorwurf, sondern der Justiz, dass sie so junge Leute einstellt. Ich musste erwidern, ich sei vom Grossen Rat gewählt. Das (damalige) Haftgericht hat seinen Klienten sofort in U-Haft versetzt und er wurde später wegen qualifizierten Kokainhandels zu mehreren Jahren Freiheitsstrafe verurteilt. So schlecht kann also die Arbeit der jungen Untersuchungsrichterin nicht gewesen sein... (lacht).

Gibt es in deiner neuen Funktion als Generalstaatsanwältin bestimmte Hürden, deren Überwindung du dir einfacher vorgestellt hättest? Wenn ja, welche und wie gehst du damit um?

Eine grosse Herausforderung ist, dass man mit «noch mehr Bällen jongliert» als vorher. Diese Vielfalt an aktuellen und parallelen Themen ist schwer vorstellbar, wenn man noch nicht in der Funktion ist. Ich bin überzeugt, dass man sich insbesondere in der Führung zwischendurch Zeit nehmen können muss zum Denken. Dass sich dies derart herausfordernd zeigt, hätte ich nicht erwartet. Dennoch bin ich bestrebt, mir diese Freiräume zu nehmen. Als Hilfsmittel dienen mir die Techniken von Mindfulness/Achtsamkeit und ich vertiefe aktuell meine Kenntnisse in positive Leadership. Diese Instrumente trage ich auch in meine Organisation hinein, was erfreulicherweise grossen Anklang findet.

Gibt es umgekehrt Dinge, die du dir viel schwieriger vorgestellt hast, die aber reibungslos funktionieren? Wenn ja, welche?

Ich war mir gewohnt, dass neue Gruppenzusammensetzungen zuweilen etwas Zeit brauchen, bis man wieder eingespielt ist. Ich bin sehr positiv überrascht, wie wir in der neuen Geschäftsleitung ab Tag 1 hervorragend harmonierten. Auch die Konferenz der Leitenden Staatsanwälte und Staatsanwältinnen, wo wir neu eine stärkere Durchmischung aus sehr erfahrenen Leitungspersonen und neuen Kolleginnen und einem neuen Kollegen haben, erlebe ich als sehr konstruktives und wertschätzendes Gremium. Der Wissens- und Erfahrungsaustausch wird hochgehalten und gleichzeitig besteht eine grosse Offenheit für neue Ideen und Ansätze. Für mich ist das nicht selbstverständlich und ich bin sehr dankbar für dieses tolle Arbeitsumfeld.

Aus deinem LinkedIn-Profil ist ersichtlich, dass du in den letzten Jahren zahlreiche Weiterbildungen im Bereich der Führung und Organisationsentwicklung absolviert hast. Was liegt dir diesbezüglich für die Staatsanwaltschaft des Kantons Bern als Organisation besonders am Herzen?

Als Generalstaatsanwältin bis du nunmehr unter anderem in der Pflicht, der Falllast innerhalb der Staatsanwaltschaft zu begegnen. Mehr Personal zu gewinnen, ist offensichtlich eine Strategie, welche aber in der Hand der Politik liegt. Gibt es weitere Ansätze, wie künftig die Falllast bei den Verfahrensleitungen reduziert oder zumindest abgefedert werden kann?

Mich beschäftigen Themen wie psychologische Sicherheit, positive Leadership und organisationale Energie. Führung ist für mich nicht einfach das Durchspielen von Prozessen, Controlling und Einhalten von Abläufen und Führungsrhythmen. In einer Situation von Courant normal mag dies vielleicht während einer gewissen Zeit ausreichen – nicht jedoch, wenn wir die digitale Transformation vorantreiben und Lösungen für die Überlastung unseres Personals finden müssen, wie dies aktuell der Fall ist. Hier müssen wir auch neue Wege gehen und effektive Leadership leben: richtig zuhören, inspirieren, energetisieren, als Vorbild vorangehen, empathisch sein. Ich bin überzeugt, dass wir auch angesichts der neuen Anforderungen an uns als Arbeitgeber innovativ sein müssen. Sonst verlieren wir an Attraktivität und es droht uns ein veritabler Fachkräftemangel.

Das ist in der Tat eine der grossen aktuellen Herausforderung. Wir haben seit 2011 nicht nur eine massive Zunahme bei den Eingängen zu verzeichnen, sondern auch die Komplexität der einzelnen Verfahren ist deutlich gestiegen.

Die Staatsanwaltschaft kann ihre Eingänge nicht steuern, muss die anhängigen Verfahren weiterverfolgen und kann Aufgaben bekanntlich auch nicht auslagern. Die Qualität unserer Arbeit können wir kaum senken, da sonst Beweisprobleme drohen. Entsprechend sehen wir uns in einem engen Korsett von Vorgaben mit beschränktem Handlungsspielraum.

Aufgrund der bereits seit langem bestehenden Überlastung beschäftige ich mich aber selbstverständlich auch sehr intensiv damit, was wir sonst noch tun können, neben dem Antrag für zusätzliche Stellen. Hier können die bereits angesprochenen Leadership-Themen Wirkung entfalten: Unsere Organisation beteiligt sich etwa an den Kosten für den 8-Wochen-Kurs für Mindfulness-Based Stress Reduction (MBSR). Dieses Achtsamkeitstraining dient nachweislich dem Stressabbau und der Burnoutprophylaxe für die betreffenden Mitarbeitenden und hat positive Effekte auf die ganze Organisation. Entsprechend freut mich die grosse Nachfrage. Weitere unterstützende Massnahmen für die Mitarbeitenden sind derzeit in Erarbeitung. Auch sind wir stets bestrebt, mit einem guten Betriebsklima weiterhin sehr talentierte, motivierte und leistungsbereite Mitarbeitende für unsere Organisation gewinnen zu können. Aufgrund der bevorstehenden Pensionierungen in zahlreichen Schlüsselfunktionen werden wir in den nächsten Jahren noch zusätzlich gefordert sein, insbesondere mit entsprechendem Knowhow-Verlust. Wir haben deshalb das bereits erwähnte Programm aufgesetzt, um Führungstalente frühzeitig zu identifizieren und klare Entwicklungswege und -perspektiven aufzuzeigen und Nachfolgen möglichst frühzeitig planen zu können.

Ich bin im Übrigen überzeugt, dass auch der Gesetzgeber dazu beitragen könnte, die Justiz zu entlasten. Hilfreich wäre, wenn die Landesverweisung nicht mehr im Strafverfahren angeordnet, sondern lediglich – weiterhin – im Administrativverfahren geprüft werden müsste. Damit könnten mehr Anklagen im abgekürzten Verfahren erledigt werden und die Anzahl der Berufungen würde deutlich sinken. All dies hätte bei den Staatsanwaltschaften, wie auch bei den Gerichten entlastende Auswirkungen, ohne die Qualität der Strafverfolgung oder die Rechte der Betroffenen zu beeinträchtigen.

Wenn du dich einmal nicht deinen Aufgaben als Generalstaatsanwältin oder als Lehrbeauftragte widmest, was machst du da, also in der Freizeit?

Zusammen mit meinem Ehemann manage ich unseren Familienalltag und geniesse die Familienzeit, die zuweilen leider etwas zu kurz kommt. Daneben treibe ich nach wie vor sehr gerne Sport. Laufen ist mein Hobby, das mir erlaubt, draussen in der Natur zu sein und den Gedanken im wahrsten Sinne des Wortes «freien Lauf» zu lassen. Dabei komme ich oft auch auf gute Ideen für aktuelle Problemstellungen und Herausforderungen, seien sie beruflicher oder privater Natur. Und ich bleibe fit, was sich wiederum auf die eigene Leistungsfähigkeit und Stressresistenz positiv auswirkt. So konnte ich dieses Jahr auch wieder am Jungfraumarathon teilnehmen, was immer wieder ein tolles Erlebnis ist. Im Winter fahren wir gerne Ski, das macht auch viel Spass mit der Familie.

Nun spricht die befragende Staatsanwältin aus mir: Habe ich etwas Wichtiges vergessen zu fragen? Hast du allenfalls selbst noch etwas, was du zum Abschluss dieses Interviews gerne mit der Leserschaft des BE N'ius teilen würdest?

Ich bedanke mich für dieses Interview und freue mich über dein grosses Engagement und die interessanten Fragen. Herzlichen Dank!



Liebe Annatina, vielen Dank!

Neues aus dem Bundeshaus Des nouvelles des autorités fédérales

Danielle Schwendener, Oberrichterin

Valérie Meier, Staatsanwältin bei der Regionalen Staatsanwaltschaft Berner Jura-Seeland

Danielle Schwendener

Zivilrecht

Gesetzesänderungen per 1. Januar 2026

Bauvertragsrecht

Über die gewichtigste materielle Gesetzesänderung per 1. Januar 2026 wurde bereits in der letzten Ausgabe ausführlich berichtet. Sie betrifft das revidierte Bauvertragsrecht mit seinen Änderungen im OR und ZGB.

Nichtbekanntgabe von Betreibungseinträgen

Eine weitere Änderung wurde am 21. März 2025 unter dem Titel «Nichtbekanntgabe von Betreibungseinträgen» beschlossen. Sie betrifft das Einsichtsrecht im Schuldbetreibungs- und Konkursrecht. Art. 8a Abs. 3 Bst. d SchKG lautet ab 1. Januar 2026 deshalb neu wie folgt (Ergänzungen zum bisherigen, unveränderten Gesetzestext unterstrichen):

Die Ämter geben Dritten von einer Betreibung keine Kenntnis, wenn: [...] d. der Schuldner Rechtsvorschlag erhoben und nach Ablauf einer Frist von drei Monaten seit der Zustellung des Zahlungsbefehls und vor Erlöschen des Einsichtsrechts Dritter ein entsprechendes Gesuch gestellt hat, sofern der Gläubiger nach Ablauf einer vom Betreibungsamt angesetzten Frist von 20 Tagen den Nachweis nicht erbringt, dass rechtzeitig ein Verfahren zur Beseitigung des Rechtsvorschlags (Art. 79–84) eingeleitet wurde; wird dieser Nachweis nachträglich erbracht oder wird die Betreibung fortgesetzt, so wird sie Dritten wieder zur Kenntnis gebracht, es sei denn, der Schuldner weist nach, dass ein Begehren des Gläubigers um Beseitigung des Rechtsvorschlags definitiv nicht gutgeheissen wurde.

Die Ergänzungen wurden durch zwei parlamentarische Initiativen (22.400 und 22.401) angestossen, nachdem das Bundesgericht den per 1. Januar 2019 eingefügten Bst. d zum Ärger der Parlamentarier (und teilweise auch der Lehre) nicht in deren Sinne ausgelegt hatte. In einem ersten Urteil, BGE 147 III 41, entschied das Bundesgericht, es reiche zur Bekanntgabe der Betreibung an Dritte aus, dass der Gläubiger das Verfahren fortsetze, der Ausgang des Rechtsöffnungsverfahrens sei dabei nicht massgebend. Im Urteil BGE 147 III 544 befand das Bundesgericht über ein Jahr später zusätzlich, dass der Schuldner nach Ablauf der Jahresfrist für die Gültigkeit des Zahlungsbefehls gemäss Art. 88 Abs. 2 SchKG kein Gesuch um Nichtbekanntgabe der Betreibung an Dritte mehr stellen könne. Der Gesetzgeber will seinen damals neu eingeführten Bst. d im Gegensatz dazu aber so verstanden haben, dass dem Gesuch des Schuldners nicht nur dann stattgegeben wird, wenn Betreibungen nicht fortgeführt werden, sondern auch dann, wenn eine Fortsetzung gescheitert ist. Zudem will er als einzige zeitliche Auflage für die Gesuchseinreichung das Abwarten von drei Monaten seit Zustellung des Zahlungsbefehls einerseits und als späteste Möglichkeit das Erlöschen des Einsichtsrechts Dritter nach Art. 8a Abs. 4 SchKG (fünf Jahre nach Abschluss des Betreibungsverfahrens)

andererseits gelten lassen. Sinn der Bestimmung sei schon von Anfang an gewesen, dem Schuldner möglichst während der gesamten fünf Jahre eine einfache Möglichkeit zu geben, sich gegen die Bekanntgabe ungerechtfertigter Betreibungen zu wehren. Mit der dreimonatigen Karenzfrist ab Zustellung des Zahlungsbefehls habe man dem Gläubiger davor aber immerhin noch genügend Zeit einräumen wollen, die Betreibung bei nach wie vor intakter Publizitätswirkung voranzutreiben. Mit der nun umgesetzten Revision von Art. 8a Abs. 3 Bst. d SchKG will der Gesetzgeber somit kein neues Recht schaffen, sondern lediglich die bundesgerichtliche Rechtsprechung «korrigieren und damit dem tatsächlichen parlamentarischen Willen zum Durchbruch» verhelfen (BBl 2024 1797, S. 11 f.).

Es wäre wünschenswert gewesen, dieses Ziel mittels gänzlicher Neufassung der Norm umzusetzen. Der nun umständlich ergänzte Gesetzestext wirkt in seiner Bedingungsflut allzu sperrig und dürfte für Laien ohne Beizug von Literatur oder Rechtsberatung kaum mehr verständlich sein. Zusammengefasst ergeben sich für das Gesuch neu folgende Eckpunkte:

- **Zeitfenster:** Frühestens nach drei Monaten seit Zustellung des Zahlungsbefehls und spätestens vor Ablauf von fünf Jahren seit Abschluss des Betreibungsverfahrens.
- **Voraussetzung:** Rechtsvorschlag erhoben.
- **Betreibungsamt:** Ohne Weiteres Abweisung des Gesuchs, falls das Amt Kenntnis hat von einer rechtzeitigen, d.h. während der drei Monate erfolgten Einleitung eines Verfahrens nach Art. 79–84 SchKG (Rechtsöffnung oder Anerkennungsklage) oder von einer Fortsetzung. Hat es keine solche Kenntnis, setzt es dem Gläubiger die gesetzliche Frist von 20 Tagen an.
- **Abwehrmöglichkeiten:** Der Gläubiger kann innert 20 Tagen nachweisen, dass er rechtzeitig ein Verfahren nach Art. 79–84 SchKG eingeleitet hat (Abweisung des Gesuchs). Gelingt ihm dies nicht, wird das Gesuch gutgeheissen.
- **Bei verpasster Frist:** Der Gläubiger kann den geforderten Nachweis der Verfahrenseinleitung oder der Fortsetzung auch später jederzeit noch erbringen und verlangen, dass die Betreibung ab diesem Zeitpunkt Dritten wieder zur Kenntnis gebracht wird.
- **Kontermöglichkeit:** Der Schuldner kann dagegen wiederum den Nachweis erbringen, dass der Gläubiger mit seinen gerichtlichen Bestrebungen zur Beseitigung des Rechtsvorschlags definitiv, d.h. rechtskräftig, gescheitert ist. Erhebt der Gläubiger nach gescheitertem Rechtsöffnungsgesuch eine Anerkennungsklage, kann er gegebenenfalls erneut die Bekanntgabe an Dritte verlangen und der Schuldner die Nichtbekanntgabe erneut mit dem Nachweis des definitiven Scheiterns dieser Klage erwirken. Solange ein Verfahren zur Beseitigung des Rechtsvorschlags in irgendeiner Form hängig ist, besteht kein Anspruch auf Nichtbekanntgabe.

Für das Übergangsrecht kommen die allgemeinen Bestimmungen von Art. 1 SchlT ZGB zur Anwendung. Die neue Bestimmung ist somit auf Gesuche anwendbar, die ab 1. Januar 2026 beim Betreibungsamt eingereicht werden. Früher eingereichte Gesuche sind nach altem Recht zu beurteilen.

Parlamentarische Initiative «Bei gemeinsamer elterlicher Sorge die alternierende Obhut fördern»

Mit einer Änderungen von Art. 298 Abs. 2^{ter} und Art. 298b Abs. 3^{ter} ZGB soll eine ausgeglichene Beteiligung der Eltern an der Betreuung des Kindes nach einer Trennung oder Scheidung erreicht werden. Die Kommission für Rechtsfragen des Nationalrats hat hierzu zwei Varianten der Umsetzung in die Vernehmlassung geschickt. Gemäss Variante 1 prüft die zuständige Behörde die Möglichkeit einer alternierenden Obhut, wenn ein Elternteil oder das Kind dies verlangt und gibt dieser den Vorzug, wenn sie dem Kindeswohl am besten entspricht. Die Rechtsprechung des Bundesgerichts, wonach die blossige Weigerung eines Elternteils der alternierenden Obhut nicht entgegensteht und diese auch in diesem Fall angeordnet werden kann, wird ebenfalls ausdrücklich im Gesetz verankert. Variante 2 geht weiter und will die zuständige Behörde gesetzlich verpflichten, die Möglichkeit einer Beteiligung der Eltern zu gleichen Teilen an der Betreuung des Kindes zu prüfen, und zwar unabhängig von einem entsprechenden Antrag, wenn bei gemeinsamer elterlicher Sorge in diesem Punkt Uneinigkeit herrscht. Davon ist allerdings abzuweichen, wenn dies dem Kindeswohl am besten entspricht. Diese Variante berücksichtigt zudem die Kritik an der Begrifflichkeit «Obhut» und ersetzt sie durch den Begriff «Betreuung des Kindes», was im Übrigen derzeit in sämtlichen Bestimmungen des Familienrechts geprüft wird. Geprüft und verworfen wurden die Lösungsvorschläge der Betreuung zu gleichen Teilen «für alle» sowie der alternierenden Obhut zu gleichen Teilen oder alleinigen Obhut. Die gewählte Variante soll dereinst übergangsrechtlich auf alle hängigen Verfahren anwendbar sein. Die Vernehmlassungsfrist lief am 15. Oktober 2025 aus. Der Kanton Bern spricht sich für die Variante 1 aus. Die meisten Kantonsvoten sprechen sich gegen die Variante 2 aus. Die KOKES sieht keinen Revisionsbedarf, spricht sich eventualiter aber für Variante 1 aus.

Neues aus dem Berner Rathaus

Für die Dauer von 1. September 2023 bis 31. August 2025 hatte die Verordnung über das Pilotprojekt «Angeordnete Beratung in familienrechtlichen Gerichtsverfahren mit strittigen Kinderbelangen und Zentrum für Familien in Trennung (ZFIT)» unter der Abkürzung ZFITV die Voraussetzungen und den Verfahrensablauf für die angeordnete Beratung in familienrechtlichen Gerichtsverfahren mit strittigen Kinderbelangen und die Durchführung solcher angeordneten Beratungen im Rahmen eines Pilotprojekts nach Art. 401 Abs. 1 ZPO im ZFIT geregelt. Das Pilotprojekt soll ein Modell zu einer Konfliktdeeskalation zwischen den Eltern zum Wohl des Kindes entwickeln und testen. Mit einer Änderung per 1. Oktober 2025 wurde das Projekt zu gleichbleibenden gesetzlichen Bedingungen um weitere zwei Jahre bis zum 31. August 2027 verlängert (Art. 2 Abs. 3 ZFITV).

Mit den Änderungen diverser Gesetze und Verordnungen per 1. Januar 2026, so insbesondere von OrG, GSOG, EG ZGB, EGSchKG und SRV, werden notwendige rechtliche Grundlagen geschaffen resp. angepasst im Zusammenhang mit dem Wechsel der Gemeinde Moutier zum Kanton Jura und der formellen Aufhebung der bereits seit 2010 bedeutungslos gewordenen Amtsbezirke (Änderung der Kantonsverfassung durch die Volksabstimmung vom 22. September 2024). So wird im GSOG bspw. die

Option normiert, die Aussenstellen der Jugendanwaltschaft, der regionalen Staatsanwaltschaft, der Schlichtungsbehörde und des Regionalgerichts Berner Jura-Seeland für eine begrenzte Zeit im Verwaltungskreis Biel/Bienne unterzubringen, bis die notwendigen Räumlichkeiten für ihre definitive Ansiedlung im Berner Jura zur Verfügung stehen (Art. 88a Abs. 1, Art. 91 Abs. 3, Art. 92 Abs. 4 GSOG).

Valérie Meier

Strafrecht

Geänderte Verordnung über das Strafregister-Informationssystem tritt am 1. Januar 2026 in Kraft

Personen, die als Jugendliche einen Mord begangen haben, können neu im Erwachsenenalter unter bestimmten Voraussetzungen direkt im Anschluss an eine jugendstrafrechtliche Sanktion verwahrt werden. Namentlich können seit dem 1. Juli 2025 Jugendliche, die zwischen ihrem 16. und 18. Altersjahr einen Mord begehen, unter streng geregelten Voraussetzungen direkt im Anschluss an eine jugendstrafrechtliche Sanktion verwahrt werden. Der Entscheid über die Anordnung der Verwahrung wird erst am Ende der ursprünglichen Sanktion gefällt. Die Entscheide betreffend Aufhebung, Änderung sowie nachträgliche Anordnung einer Verwahrung im Erwachsenenstrafrecht werden grundsätzlich im Strafregister-Informationssystem VOSTRA eingetragen. Die Details dazu sind in der Verordnung über das Strafregister-Informationssystem (StReV) geregelt. Damit auch künftig alle nachträglichen Entscheide im VOSTRA eingetragen werden können, ist aufgrund der Änderung des Jugendstrafgesetzes eine Anpassung der Strafregisterverordnung erforderlich. Der Bundesrat hat nun entschieden, die Änderungen der StReV auf den 1. Januar 2026 in Kraft zu setzen.

Historisches Tief bei den kurzen unbedingten Freiheitsstrafen

Im Jahr 2024 blieb die Gesamtzahl der ins Strafregister eingetragenen Verurteilungen im Vergleich zum Vorjahr stabil und liegt bei insgesamt 111 148 Einträgen. Die Anzahl der Verurteilungen aufgrund eines Vergehens oder Verbrechens, die ins schweizerische Strafregister eingetragen wurden, haben sich insgesamt nicht verändert, wobei die Entwicklung nicht bei allen Gesetzen gleich ist. So gehen die Straftaten des Strafgesetzbuches um 6% auf gut 37 000 Urteile zurück. Dies sowohl bei den Gewaltstraftaten (–13%) als auch bei den Vermögensdelikten (–5%). Verurteilungen gestützt auf das Ausländer- und Integrationsgesetz haben hingegen stark zugenommen (+17% im Vergleich zum Vorjahr), d.h. im Jahr 2024 gab es knapp 20 000 Urteile. Der seit 2015 eingesetzte Abwärtstrend der Verurteilungen im Bereich des Betäubungsmittelhandels setzt sich fort (–10% im Vergleich zum Vorjahr) und die diesbezüglichen Verurteilungen liegen neu bei knapp 3 700 Urteilen. Bei den Strassenverkehrsdelikten sind die Zahlen mit knapp 54 000 Verurteilungen konstant geblieben.

Wie auch in den Vorjahren war die Geldstrafe die am häufigsten ausgesprochene Strafe (88% aller Verurteilungen), in 81% der Fälle bedingt zu vollziehen. Freiheitsstrafen wurden in 12% aller Verurteilungen angeordnet und sind in mehr als der Hälfte der Fälle eher kurz, d.h. sie liegen bei unter 6 Monaten (59%). Gab es im Jahr 2024 noch einen Anstieg bei den kurzen unbedingten Freiheitsstrafen (unter 6 Monaten) von 12%, hat sich ihre Anzahl innerhalb eines Jahres von knapp 6 000 Verurteilungen auf gut 3 000 im Vorjahr fast halbiert (–48%). Innerhalb dieser Kategorie zeigt sich, dass der Rückgang bei den sehr kurzen Freiheitsstrafen am grössten ist. Bei einer Dauer von unter 15 Tagen beläuft er sich auf 81% und bei einer Dauer von 15–29 Tagen auf 76%. Kompensiert wurde dieser Rückgang durch mehr Geldstrafen (unbedingt ausgesprochen: +1 600, bedingt ausgesprochen +1 400). Bemerkenswert ist, dass die Anzahl

Freiheitsstrafen von unter 6 Monaten sogar unter dem Tiefstwert aus dem Jahr 2007 liegen. Damals trat eine Gesetzesänderung in Kraft, die die Zurückdrängung der kurzen Freiheitsstrafen zum Ziel hatte. Die Geldstrafe und die gemeinnützige Arbeit wurden als Alternative zu den kurzen Freiheitsstrafen eingeführt und die Anordnung einer unbedingten Freiheitsstrafe sollte eine zu begründende Ausnahme darstellen. Die Reform führte nur vorübergehend zu einer spürbaren Senkung der Anzahl unbedingter kurzer Freiheitsstrafen und die Beschränkungen wurden bei der Anwendung dieser Sanktion im Jahr 2018 wieder aufgehoben.

Der ausgeprägte Rückgang der kurzen Freiheitsstrafen im Jahr 2024 fällt zeitlich mit einer Gesetzesänderung der Strafprozessordnung zusammen. Seit dem 1.1.2024 muss die Staatsanwaltschaft in einem Strafbefehlsverfahren die beschuldigte Person immer einvernehmen, wenn zu erwarten ist, dass der Strafbefehl eine zu verbüssende Freiheitsstrafe zur Folge haben wird. Staatsanwälte können mittels Strafbefehl Freiheitsstrafen von bis zu 6 Monaten verhängen. Es kann also gut sein, dass diese Revision der Strafprozessordnung dazu geführt hat, dass die Staatsanwaltschaften bei weniger schweren Straftaten vermehrt Geld- anstatt Freiheitsstrafen ausgesprochen haben, nachdem sie die beschuldigte Person einvernommen oder auf diese Einvernahme verzichtet haben.

Der damit einhergehende Anstieg der unbedingten Geldstrafen im Jahr 2024 kann für den Staat theoretisch Mehreinnahmen in der Höhe von fünfeinhalb Millionen Franken bedeuten. Sicher ist dies nicht, da es gut sein kann, dass ein Teil dieser Verurteilten die Geldstrafe nicht bezahlen kann und deshalb eine Ersatzfreiheitsstrafe verbüssen muss. Auf die Zahl der Inhaftierungen wird sich die Änderung der Strafprozessordnung daher weniger stark auswirken. Ob es als Folge dennoch zu einer Entlastung für die Gefängnisse kommt, wird die Statistik des Vollzugs von Sanktionen des Bundesamts für Statistik (BFS) zeigen. In den kommenden Jahren kann zudem untersucht werden, ob und wie sich die Rückfallquote dadurch verändert, dass viel weniger kurze unbedingte Freiheitsstrafen verhängt werden.

Bundesrat evaluiert den Einsatz von elektronischen Fussfesseln

Seit dem 1. Januar 2018 kann das Electronic Monitoring (elektronische Überwachung mittels einer Fussfessel) in bestimmten Fällen als alternative Form des Strafvollzugs eingesetzt werden. Voraussetzung ist, dass von der verurteilten Person weder eine Fluchtgefahr noch das Risiko der Ausübung weiterer Straftaten ausgeht. Die elektronische Überwachung kann als Alternative zum Strafvollzug im Gefängnis dienen und zur besseren Wiedereingliederung des Täters oder der Täterin beitragen. Die minimale und maximale Dauer, in welcher die elektronische Überwachung eingesetzt werden kann, ist im Strafgesetzbuch (StGB) festgehalten.

Im Auftrag des Parlaments hat der Bundesrat nun die Praxiserfahrungen der ersten fünf Jahre seit Inkrafttreten ausgewertet und die Ergebnisse in einem Postulatsbericht festgehalten. Der Bericht zeigt, dass die Kantone die Möglichkeit der elektronischen Fussfessel zunehmend nutzen. Die elektronische Überwachung bietet zahlreiche Vorteile. Sie trägt insbesondere dazu bei, die teils sehr angespannte Situation aufgrund knapper Gefängnisplätze zu entschärfen. Zudem ermöglicht sie der verurteilten Person,

während der Strafverbüßung weitgehend in ihr soziales Umfeld eingebunden zu bleiben, was die Wiedereingliederung nach Verbüßung der Strafe deutlich erleichtert.

Der Bericht zeigt jedoch auch deutliche Unterschiede zwischen den Kantonen in Bezug auf die Häufigkeit des Einsatzes von Electronic Monitoring. Besonders häufig genutzt wird diese Massnahme in städtisch geprägten Kantonen sowie in jenen, die bereits vor der schweizweiten Einführung im Jahr 2018 am Pilotversuch teilgenommen hatten. Hinsichtlich der praktischen Umsetzung im Vollzug hingegen lassen sich keine nennenswerten Abweichungen feststellen.

Nicht Gegenstand dieses Postulatsberichts ist die elektronische Überwachung von Gewalttätern im Rahmen der Prävention häuslicher und sexueller Gewalt. Dazu laufen in verschiedenen Kantonen Pilotprojekte. Informationen dazu erteilt die Konferenz der kantonalen Justiz- und Polizeidirektorinnen und -direktoren (KKJPD).

Femizide: Massnahmen von Bund, Kantonen und Gemeinden konkretisieren sich

Die Daten belegen, dass häusliche, sexualisierte und geschlechtsbezogene Gewalt in der Schweiz ein ernstes Problem darstellen. Allein im Bereich der häuslichen Gewalt verzeichnete die Polizei im Jahr 2024 21 127 Straftaten, was einem Anstieg von 6% gegenüber dem Vorjahr entspricht. In dieser besorgniserregenden Lage beschloss der Ausschuss für die Koordination der Umsetzung der Istanbul-Konvention zur Bekämpfung von Gewalt gegen Frauen und häuslicher Gewalt im Juni, die Bemühungen zu intensivieren, um die Sicherheit aller Frauen und Mädchen in der Schweiz zu gewährleisten. Es wurden konkrete Massnahmen festgelegt, insbesondere in Bezug auf den Schutz von Gewaltbetroffenen, die Gewaltprävention und die Aus- und Weiterbildung von Fachpersonen.

Die Botschaft zur Teilrevision des Opferhilfegesetzes wurde mittlerweile vom Bundesrat verabschiedet. Sie enthält die von den Kantonen in der Vernehmlassung grossmehrheitlich geforderte Verpflichtung, für die Bereitstellung von Schutz- und Notunterkünften sowie für Angebote von Anschlusslösungen zu sorgen. Parallel dazu hat eine von der Schweizerischen Konferenz der Sozialdirektorinnen und Sozialdirektoren (SODK) einberufene Arbeitsgruppe einen Vorschlag erarbeitet. Die Massnahmen streben unter anderem an, die Unterkunftsangebote inklusiver auszugestalten, Anschlusslösungen nach Aufenthalt in Schutz- und Notunterkünften auszubauen, wie auch die Zusammenarbeit auf regionaler Ebene zu stärken.

Trennungen gelten hierbei als Hochrisikophasen. Häusliche Gewalt in solchen Phasen zu erkennen, kann daher Leben retten. Der *Leitfaden der Schweizerischen Konferenz gegen Häusliche Gewalt «Kontakt nach häuslicher Gewalt?»* wurde deshalb aktualisiert und veröffentlicht. Zusammen mit einem konkreten Instrument zur Erkennung von häuslicher Gewalt in Trennungs- und Scheidungsverfahren, das sich im Kanton Waadt bereits bewährt hat, wird er den betroffenen Fachleuten in der ganzen Schweiz zur Verfügung gestellt. Auch die Aus- und Weiterbildung von Fachpersonen wird gestärkt und bis Ende Jahr werden für weitere Berufsgruppen, namentlich Soziale Arbeit sowie Psychiatrie und Psychologie, sogenannte

Minimalstandards zur Verfügung gestellt. Sie komplettieren bereits existierende Leitfäden für Berufsgruppen, die häufig mit Betroffenen von Gewalt konfrontiert sind, darunter Recht und Gesundheitsberufe.

Mit dem primären Ziel, den Opferschutz zu stärken und weiteren Femiziden vorzubeugen, wird mit Hochdruck an der Verbesserung wesentlicher Grundlagen gearbeitet. Dazu soll zwischen den verschiedenen Institutionen eine systematische Analyse von Femiziden eingeführt werden. So hat der Vorstand der Konferenz der Kantonalen Justiz- und Polizeidirektorinnen und -direktoren (KKJPD) beschlossen, eine Überprüfung der bestehenden Qualitätsstandards für das kantonale Bedrohungsmanagement vorzunehmen. Damit wird die Aufarbeitung von Femiziden unter Einbezug aller relevanten Behörden zusätzlich gestärkt. Zudem genehmigte der Vorstand ein Projekt zur Weiterentwicklung der gesetzlichen Grundlagen gegen häusliche Gewalt. Den Kantonen werden Instrumente aufgezeigt, um ihre Gesetzgebung zu verbessern, beispielsweise durch Optimierung des Informationsaustauschs zwischen den Behörden.

Zusatzerhebung der polizeilichen Kriminalstatistik liefert vertiefte Einblicke zu Tötungsdelikten

Das Bundesamt für Statistik veröffentlichte am 11. November 2025 eine Sonderauswertung aller Tötungsdelikte von 2019 bis 2023. Ziel war es, über die polizeiliche Kriminalstatistik (PKS) hinausgehende Informationen zu Opfern und Tatverdächtigen zu erheben. Insgesamt wurden 1012 Fragebogen durch die kantonalen Polizeibehörden zu Tötungsdelikten in der Partnerschaft, in der Familie und im ausserhäuslichen Bereich erfasst, um Einblicke in Tatumstände und Ursachen gewinnen zu können. Diese Erhebung folgte auf frühere Studien, die zeigten, dass rund die Hälfte der Tötungsdelikte im häuslichen Bereich stattfand, in welchen die Opfer überwiegend Frauen waren. Mit Vorliegen dieser relevanten Grundlagen kann das weitere Vorgehen von den zuständigen Behörden beschlossen werden.

Im Vordergrund der Erhebung stand, Daten zu Risikofaktoren und Frühwarnzeichen zu erfassen. Die kantonalen Polizeibehörden dokumentierten, zusätzlich zu den Informationen aus den Polizeiakten, weitere Informationen zu den Lebensumständen von Opfern und Tatverdächtigen sowie zu den näheren Tatumständen. Insgesamt wurden Daten zu je 265 Opfern und Tatverdächtigen *in der Partnerschaft*, zu 150 Opfern und 142 Tatverdächtigen *in der Familie* sowie zu 765 Opfern und 864 Tatverdächtigen von Tötungsdelikten im *ausserhäuslichen Bereich* ausgewertet.

Opfer von vollendeten Tötungsdelikten in einer ehemaligen oder bestehenden *Paarbeziehung* sind fast ausschliesslich *Frauen* (93%), während die Tatverdächtigen vorwiegend männlich sind. Bei vollendeten Tötungsdelikten in *anderen Familienbeziehungen* ist das Geschlechterverhältnis der *Opfer ausgeglichener*, 54% der Opfer sind weiblich und 46% sind männlich. Von diesen 57 Opfern waren 29 Kinder unter 15 Jahren. Die Tatverdächtigen von vollendeten Tötungsdelikten in der Familie sind zu zwei Dritteln männlich. Im *ausserhäuslichen Bereich* ändert sich das Geschlechterverhältnis, es werden *mehr Männer Opfer* eines vollendeten Tötungsdeliktes (73%). Tatverdächtige sind im ausserhäuslichen Bereich fast ausschliesslich Männer (94%).

Ursachen von Tötungsdelikten sind komplex und vielschichtig. Verschiedene *Risikofaktoren* können zu Belastungen in einer Beziehung oder in der Familie führen. In der Partnerschaft wurden bei versuchten wie auch vollendeten Tötungsdelikten Alkohol-, Drogen- und Medikamentenkonsum (29%), finanzielle Probleme (28%) sowie psychische Erkrankungen (28%) für die Tatverdächtigen berichtet. Nebst diesen persönlichen Umständen geht aus den Polizeiakten hervor, dass bei den versuchten Tötungsdelikten in der Partnerschaft 44% der Tatverdächtigen bereits vor der Tat gegenüber den Opfern gewalttätig waren. Diese Gewalt endete zum Teil in einer Polizeiintervention oder in einer Anzeige. Ebenfalls wurde für ein Drittel der männlichen Tatverdächtigen von Kontroll- und Dominanzverhalten im Vorfeld der Tat berichtet. Auch bei Tötungsdelikten in der Familie stehen finanzielle Probleme sowie Substanzkonsum bei den persönlichen Problemen im Vordergrund. Psychische Erkrankungen wurden für Tatverdächtige in der Familie mit 39% etwas häufiger berichtet. Gewalt ausgehend von der tatverdächtigen Person wurde für weniger als die Hälfte genannt. Die Ergebnisse zeigen auch für den ausserhäuslichen Bereich, dass Substanzmissbrauch ein häufiges Problem darstellt. Delinquenz und gewalttätiges Verhalten wurden für ein Viertel der Tatverdächtigen erwähnt. Die Hälfte der Tatverdächtigen im ausserhäuslichen Bereich wurde bereits in den zwei Jahren vor der Tat aufgrund von Straftaten polizeilich registriert.

Die Ergebnisse zeigen, dass in der Partnerschaft wie auch im familiären Umfeld die persönlichen Probleme für mehr als die Hälfte der Tatverdächtigen mögliche *Auslöser* für die Tat sein können. Darüber hinaus geht aus den Polizeiakten hervor, dass die Eskalation eines Streits sowie, in der Partnerschaft für ein Drittel der männlichen Tatverdächtigen, ebenfalls Eifersucht mögliche Auslöser für die Tat sind. Im ausserhäuslichen Bereich ist die Eskalation eines Streits (61%) der am häufigsten genannte mögliche Auslöser.

Schneid- und Stichwaffen waren in allen drei Bereichen das häufigste verwendete *Tatmittel*. In der Partnerschaft wurden 22% und in der Familie 24% der Opfer, gegen die eine Schneid- oder Stichwaffe verwendet wurde, getötet. Im ausserhäuslichen Bereich waren es 9%. Schusswaffen wurden in der Partnerschaft gegen 32 Opfer und in der Familie gegen 15 verwendet, 66% respektive 73% der Opfer wurden getötet. Insgesamt wurden rund ein Drittel aller in der Zusatzerhebung erfassten Opfer im häuslichen Bereich getötet, im ausserhäuslichen Bereich waren es 12%.

L'usage de l'intelligence artificielle dans les décisions de justice : opportunités et risques

Ardit Abazi, MLaw

A.	Préambule	40
B.	Les promesses d'une justice « augmentée »	41
	1. Rationaliser la charge de travail judiciaire	41
	2. Une justice plus accessible	42
	3. Uniformité de la jurisprudence	42
C.	Biais, opacité et dépendance algorithmique	42
	1. Le spectre du biais algorithmique	42
	2. La boîte noire de la décision	43
	3. L'effet d'autorité de la machine	43
D.	Le cadre juridique suisse : principes	43
	1. Les fondements constitutionnels et conventionnels	43
	2. Le programme Justitia 4.0	44
E.	Garantir une impartialité à l'ère de l'IA : les garde-fous nécessaires	44
	1. La transparence de l'utilisation du système	44
	2. Le maintien du « juge humain »	44
	3. L'accès au juge	45
	4. Vers une éthique judiciaire numérique	45
F.	Conclusion : une justice assistée mais non pas remplacée !	45

A. Préambule

- 1 LIÉGEOIS, Algorithmes contre algorithmes : de l'erreur humaine au dysfonctionnement de systèmes automatisés, RSDA 2024, p. 654 ss.
- 2 ENGEL/LINHARDT/SCHUBERT, Code is law: how COMPAS affects the way the judiciary handles the risk of recidivism, 2024.
- 3 GAUMANN-PACCAUD, L'impact de l'intelligence artificielle sur le droit et les valeurs de la justice, in: Guillaume Florence (éd.), La technologie, l'humain et le droit, Berne 2023, p. 165.
- 4 Pour des raisons de lisibilité, seule la forme masculine est employée. Il va cependant de soi que toutes les autres formes de genre sont donc implicites.
- 5 BRAFMAN, Justice prédictive, l'augure des procédures, 2016.
- 6 OFFICE FÉDÉRAL DE LA JUSTICE, Communication électronique avec les tribunaux et les autorités, Berne 2025.

Depuis quelques années, l'intelligence artificielle (ci-après : IA) s'impose dans les domaines les plus variés tels que la médecine, la finance, les traductions automatiques et désormais aussi la justice¹. Plusieurs pays expérimentent déjà des systèmes d'aide à la décision judiciaire, capables d'analyser des millions de jugements en quelques secondes pour dégager des tendances, prédire l'issue probable d'un litige ou même suggérer une peine. Aux États-Unis, le système COMPAS (*Correctional Offender Management Profiling for Alternative Sanctions*)² tente d'estimer le risque de récidive des prévenus. En Estonie, un projet pilote explore la possibilité d'un « juge-robot » pour certaines procédures pénales³. En France, les outils de Predictice assistent les avocats⁴ et particuliers afin de calculer les chances de succès d'une action en justice, le montant des éventuelles indemnités et la durée probable de la procédure⁵.

La Suisse n'en est pas là, mais la numérisation de la justice avance gentiment. Le programme Justitia 4.0⁶ vise à créer une plateforme électronique pour les tribunaux et les praticiens du droit. Pour l'heure, il s'agit essentiellement de dématérialiser la procédure. Mais la tentation est réelle : pourquoi ne pas confier, en pratique, aux systèmes d'IA certaines tâches de tri, de qualification, voire d'évaluation des risques de récidive ou de recommandation de peine ?

- 7 Constitution fédérale de la Confédération suisse du 18 avril 1999 (Cst., RS 101).
- 8 Convention de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales (CEDH, RS 0.101).

L'idée d'une « justice augmentée » tend à séduire. Une IA pourrait, en théorie, réduire les délais, homogénéiser la jurisprudence et limiter même l'arbitraire. Pourtant, derrière ces théories, se profilent des menaces qui sont moins visibles telles que la reproduction de biais sociaux, l'opacité des algorithmes et la dépendance cognitive des juges. En fait, si l'IA apprend à juger à partir d'une base de données biaisée, ne risque-t-elle pas d'en hériter les erreurs, les stéréotypes et les inégalités ? C'est la question que tout un chacun peut se poser.

L'enjeu est bien plus grand puisque le droit repose sur certaines garanties fondamentales comme celle d'un tribunal indépendant et impartial (art. 30 Cst⁷.) une procédure équitable (art. 29 Cst., art. 6 CEDH⁸) et la garantie à l'accès au juge (art. 29a Cst.). Ainsi, l'introduction de systèmes d'IA dans la justice interroge directement les principes précités. Comment préserver l'impartialité et l'indépendance de la justice lorsqu'une part de la décision échapperait à la raison humaine ?

Ainsi, cet article propose d'examiner les opportunités et les risques liés à l'usage de l'IA dans la prise de décision judiciaire. Il montrera d'abord comment l'IA peut contribuer à une justice plus cohérente et accessible à tous, avant d'analyser les dangers qu'elle fait peser sur l'impartialité et la transparence dans son utilisation (cf. parties B et C). Enfin, il discutera du cadre juridique suisse actuel et des garde-fous nécessaires pour que la justice reste humaine à l'ère des systèmes d'IA (cf. parties D et E).

B. Les promesses d'une justice « augmentée »

L'IA fascine par sa promesse d'être plus efficace que tout autre système. Là où l'humain se heurte à des contraintes de temps et de ressources, elle semble offrir une réponse rapide et plutôt compréhensive. Au sein de la justice, nous pouvons répartir son application potentielle en deux catégories⁹ : l'aide à la décision générale (rôle du juge), l'analyse de la jurisprudence constante et la gestion pratique de la procédure (rôle de l'assistant).

- 9 Différentes sous-sections ou pistes d'analyses sont possibles. Ainsi, la liste n'est qu'exemplative.
- 10 CANTON DE BERNE, Rapport d'activité 2024 des autorités judiciaires et du Ministère public du canton de Berne : *les juridictions civiles et pénales ont traité 35 424 affaires en 2024, contre 33 520 en 2023, soit une hausse de 1 904 cas, correspondant à une augmentation d'environ 5,7 % . Le nombre de conseils juridiques prodigués a aussi légèrement progressé, passant de 21 206 à 21 316, soit une augmentation de 0,5 % .*
- 11 BOULAKRAS, L'IA au service de la justice – Stratégie et solutions opérationnelles, Paris 2025.
- 12 GAUMANN-PACCAUD, L'impact de l'intelligence artificielle sur le droit et les valeurs de la justice, in : Guillaume Florence (éd.), *La technologie, l'humain et le droit*, Berne 2023, p. 160.
- 13 KIENER, Stationäre Behandlung von psychisch gestörten Straftätern, 2017, p. 15.

1. Rationaliser la charge de travail judiciaire

Les tribunaux bernois¹⁰, comme dans les autres cantons, sont confrontés à une augmentation de dossiers et à un besoin en personnel qui ne cesse de s'accroître. L'automatisation de certaines tâches comme le tri des recours reçus (à savoir : entrée en matière, dénué de chances de succès, obligation d'ordonner un échange d'écritures, etc.), la recherche de canevas de motifs en fonction des cas déjà jugés et l'identification de questions juridiques récurrentes, pourraient considérablement soulager les magistrats¹¹. Des logiciels de *legal analytics* tels que Predictice en France arrivent à démontrer les chances de succès de l'introduction d'une action en justice ou les probabilités d'y faire droit pour un juge en fonction d'un calcul d'algorithme basé sur l'analyse de plus d'un million de décisions déjà prononcées¹².

Une telle assistance permettrait de renforcer l'homogénéité des décisions rendues sur l'ensemble du territoire bernois, respectivement suisse. Par exemple, la variabilité entre cantons dans certains domaines comme les mesures thérapeutiques¹³ pourrait être réduite. Ainsi, l'IA pourrait devenir un outil en faveur de la sécurité juridique, en favorisant la prévisibilité des jugements dans l'ensemble du territoire cantonal et helvète.

14 QUEUDOT/CHARTON/MEURS,
Améliorer l'accès à la justice grâce
aux chatbots juridiques, 2020, p. 356 ss.

15 Fragmeisterjuristen est un chatbot suisse
développé en 2024 par la HSG Law de
Saint-Gall et qui fournit rapidement
des réponses pertinentes aux questions
juridiques. Ou encore LegalTech de
Advanta qui permet de fournir des conseils
automatisés et actes de procédure.

16 Voir à ce sujet : ABAZI, Affaire P.J. et R.J.
c. Suisse, in BE N'ius, cahier 35, 2/2024,
p. 48 ss.

17 IBISHI, Transforming Pre-Trained Large
Language Models into Effective AI Tools
for Legal Criminal Cases in Switzerland,
Lucerne 2024.

18 Analyse ProPublica des données du
comté de Broward, en Floride, 2016 :
[https://www.propublica.org/article/
machine-bias-risk-assessments-in-
criminal-sentencing](https://www.propublica.org/article/machine-bias-risk-assessments-in-criminal-sentencing).

2. Une justice plus accessible

Les systèmes d'IA peuvent aussi démocratiser l'accès au droit en fournissant aux justiciables des informations sur les chances de succès de leur action judiciaire, les coûts qu'ils devront potentiellement supporter et la jurisprudence pertinente¹⁴. Dans un canton bilingue comme celui de Berne, un système automatisé de recherche juridique capable de traduire, comparer et résumer la jurisprudence fédérale et cantonale directement en quelques clics serait un progrès non négligeable. En outre, il diminuerait les recours ou requêtes qui sont voués manifestement à l'échec et par conséquent aussi la charge de travail au sein de l'administration.

Les cliniques juridiques universitaires explorent déjà ces pistes, à savoir, des chatbots d'IA qui servent de premier conseil pour les particuliers ou encore des systèmes de rédaction automatisée d'actes de procédure tels que des mémoires ou encore des conventions de divorce¹⁵.

3. Uniformité de la jurisprudence

L'IA pourrait aussi détecter des divergences d'interprétation au sein des tribunaux d'un canton, notamment pour les « cas de rigueur » dans l'expulsion de criminels étrangers de Suisse en lien avec l'art. 66a CP¹⁶ et par ce biais, favoriser une harmonisation du droit et de la jurisprudence. Par ailleurs, pour un petit système fédéral comme la Suisse, où coexistent 26 « pratiques » judiciaires, une telle cohérence représenterait un atout.

Enfin, nous nous apercevons qu'une « justice augmentée » pourrait donc renforcer la confiance des justiciables en garantissant une application plus uniforme du droit, tout en réduisant les délais et les coûts auprès des tribunaux. Néanmoins, cette vision pragmatique a un revers, qui n'est point négligeable. L'IA, censée rationaliser, peut aussi figer, biaiser ou déshumaniser la justice. C'est un paradoxe : plus elle gagne en puissance, plus elle menace les fondements mêmes du jugement humain. Nous allons ci-après nous atteler à ces menaces.

C. Biais, opacité et dépendance algorithmique

L'IA n'est pas neutre. Elle apprend à partir de données humaines, et donc de nos préjugés, de nos erreurs, de nos inégalités¹⁷. Or, la justice est précisément l'espace où ces biais doivent être corrigés, et non augmentés.

1. Le spectre du biais algorithmique

Les systèmes d'IA utilisés pour évaluer des risques ont déjà montré leurs limites. L'exemple le plus célèbre reste celui du logiciel COMPAS, utilisé aux États-Unis pour prédire le risque de récidive. Une enquête de ProPublica¹⁸ a révélé que l'outil tendait à surestimer la dangerosité des prévenus afro-américains et à sous-estimer celle des prévenus blancs.

Le problème est structurel puisqu'un algorithme n'invente pas lui-même la justice, il la reproduit. Tout est question d'entraînement, car s'il est entraîné sur une base de données contenant des jugements biaisés, alors il « apprend » de ces biais. En Suisse, un tel danger existerait aussi si un système d'IA s'appuyait sur des décisions cantonales rendues dans des contextes socioculturels voire des pratiques très différents.

Ainsi, les biais des algorithmes menacent la neutralité du processus judiciaire. L'apparence que les systèmes d'IA émettent des décisions objectives peut en réalité cacher des préjugés ou une mauvaise application du droit avec des calculs mathématiques biaisés.

2. La boîte noire de la décision

Les systèmes d'IA les plus puissants, notamment ceux qui sont fondés sur l'apprentissage profond ou, comme on dit aussi le deep learning¹⁹, fonctionnent comme des boîtes noires. Même leurs concepteurs ne peuvent expliquer comment le modèle aboutit à certaines décisions et pourquoi pas à d'autres²⁰. Or, le droit d'être entendu tant au niveau national qu'international²¹ oblige le juge et les autorités à motiver leurs décisions.

Si une partie de la motivation repose sur un raisonnement algorithmique opaque, le principe de transparence s'effondre. Le justiciable ne peut plus contester un calcul qu'il ne comprend justement pas. La justice deviendrait non seulement automatisée, mais aussi incontestable, faute de compréhension pour le justiciable mais aussi pour le tribunal.

3. L'effet d'autorité de la machine

Un autre risque tient à la psychologie humaine, soit au biais d'automatisation²². Lorsqu'un algorithme « suggère » une décision, les juges ou greffiers peuvent inconsciemment lui accorder plus de crédit qu'à leur propre intuition. L'autorité symbolique du système, perçue comme objective et infaillible, affaiblit la liberté intellectuelle du praticien du droit.

Or, l'indépendance du juge, garantie par l'art. 30 Cst., suppose une autonomie réelle de raisonnement²³. Si le magistrat devient un simple validateur d'un raisonnement automatisé, il cesse d'être juge au sens plein du terme.

D. Le cadre juridique suisse : principes

1. Les fondements constitutionnels et conventionnels

Le droit suisse repose sur des principes clairs :

- Art. 29 Cst. : droit à une procédure équitable et au droit d'être entendu ;
- Art. 29a Cst : droit à l'accès au juge ;
- Art. 30 Cst. : droit à un tribunal indépendant et impartial ;
- Art. 6 CEDH : droit à un procès équitable.

Ces dispositions protègent la rationalité et la transparence de la décision, respectivement du jugement. Un système d'IA contreviendrait potentiellement à ces garanties fondamentales. Par conséquent, toute utilisation de système d'IA dans une procédure devrait donc être entièrement audible et compréhensible pour toutes les parties, que ce soit le juge, les avocats ou les justiciables²⁴.

19 Sous-domaine de l'apprentissage automatique. L'utilisateur ne sait que les informations d'entrée (input) et de résultat (output) en ignorant le fonctionnement au niveau des couches profondes (hidden layers).

20 ABAZI, Intelligence artificielle et droit d'auteur : une nécessité de repenser la loi actuelle, Neuchâtel 2024.

21 Art. 29 al. 2 Cst. et 6 CEDH.

22 KAZIM/TOMLINSON, Automation Bias and the Principles of Judicial Review, 2023.

23 CR Cst.-BOHNET, art. 30, N 44 – 51.

24 CONSEIL DE L'EUROPE, Etude sur les dimensions des droits humains dans les techniques de traitement automatisé et éventuellement implications réglementaires, 2018, p. 49 s.

25 Voir davantage dans : <https://www.justitia40.ch/fr/projets/plateforme>.

26 Communiqué de presse du Tribunal fédéral du 18 mars 2025.

27 Voir dans : <https://www.bakom.admin.ch/fr/intelligence-artificielle>.

2. Le programme Justitia 4.0

En Suisse, le projet Justitia 4.0 constitue, comme susmentionné, l'étape phare de la transformation numérique de la justice. Néanmoins, son objectif actuel est limité et préconise d'abord la numérisation des échanges entre les parties à travers une plateforme électronique commune²⁵. Mais le projet ouvre aussi, à notre sens, la porte à l'intégration future de systèmes d'IA capables d'analyser et de trier automatiquement des dossiers.

Le Tribunal fédéral a, à cet égard, indiqué dans un communiqué de presse²⁶ qu'il souhaite créer, avec l'application ChatTF, un outil favorisant une utilisation responsable et transparente de l'IA au sein de son institution.

Or, aucune législation spécifique n'encadre aujourd'hui le recours à des algorithmes dans le traitement judiciaire. Le Conseil fédéral a chargé d'ici à la fin de l'année 2026, le Département fédéral de justice et police (DFJP) d'élaborer un projet de consultation visant à mettre en œuvre la Convention sur l'intelligence artificielle du Conseil de l'Europe²⁷. Ce projet précisera les mesures légales nécessaires, notamment dans les domaines de la transparence, de la protection des données, de la non-discrimination et de la surveillance des systèmes d'IA.

E. Garantir une impartialité à l'ère de l'IA : les garde-fous nécessaires

1. La transparence de l'utilisation du système

Le premier rempart contre les dérives des systèmes d'IA judiciaire serait la transparence. Ainsi, tout système utilisé par une autorité devrait être public, auditable et explicable.

28 La liste est explicitement non exhaustive.

Ce principe impliquerait notamment²⁸ :

- une documentation complète des modèles utilisés,
- la publication des critères de décisions notamment les prompts et paramètres utilisés,
- la non-discrimination et la sécurité des données,
- et la possibilité pour les parties d'obtenir une explication de toute recommandation issue d'un système d'IA au vu du droit d'être entendu de l'art. 29 al. 2 Cst.

2. Le maintien du « juge humain »

Aucun système d'IA ne doit remplacer la conscience humaine. Ces systèmes peuvent assister tout un chacun, mais non décider de l'issue des recours et celles des contestations, que ces derniers soient d'emblée voués à l'échec ou non. Les juges doivent rester les garants de l'impartialité, capables de « désobéir » aux suggestions de la machine. Cela suppose, selon nous, de permettre aux magistrats et greffiers de pouvoir bénéficier d'une formation spécifique à la logique des systèmes d'IA afin d'éviter la fascination pure et simple de la technologie. Un juge qui comprend les limites du système d'IA restera à notre sens souverain dans son raisonnement et prévisible pour toute future utilisation.

3. L'accès au juge

L'art. 29a Cst. garantit à toute personne le droit de voir sa cause portée devant une autorité judiciaire. Ce droit pourrait être compromis si des systèmes d'IA participaient au tri, à la sélection ou à la priorisation des affaires. Dans un tel cas, la « justice augmentée » deviendrait une justice partiellement automatisée, où certains justiciables verraient leur accès indirectement limité, voir refusé totalement.

4. Vers une éthique judiciaire numérique

La Charte éthique européenne sur l'usage de l'IA dans les systèmes judiciaires²⁹ fixe déjà cinq principes : (a) respect des droits fondamentaux, (b) non-discrimination, (c) qualité et sécurité, (d) transparence et (e) maîtrise par l'utilisateur. Ces principes devraient toujours être rappelés et pris en compte par les autorités judiciaires. Ainsi, une déontologie des systèmes d'IA pour la magistrature helvétique pourrait garantir que la machine reste un auxiliaire, non un juge parallèle. Le débat ne doit pas être technophobe, il s'agit de placer plutôt la technologie au service de la justice et non l'inverse.

29 Voir dans : <https://www.coe.int/fr/web/cepej/cepej-european-ethical-charter-on-the-use-of-artificial-intelligence-ai-in-judicial-systems-and-their-environment>.

F. Conclusion : une justice assistée mais non pas remplacée !

L'IA ne menace pas la justice suisse à court terme, mais elle en redessine déjà les contours. Son potentiel, comme nous l'avons vu, est d'un côté immense : réduire les tâches redondantes, améliorer la cohérence des recherches, accélérer la procédure. Mais, d'un autre côté, elle porte en elle un paradoxe : plus elle devient performante, plus elle met en danger les fondements éthiques du jugement humain et des garanties fondamentales dont tout un chacun bénéficie.

L'impartialité, l'indépendance et l'accès au juge sont des vertus cardinales et elles ne se programment pas. En fait, elles se cultivent. La véritable question n'est donc pas de savoir si l'IA doit entrer dans la justice, mais comment elle peut le faire sans réduire le juge à un simple approbateur de données. Enfin, préserver la justice humaine dans un monde d'IA, c'est refuser la facilité de la délégation et réaffirmer le sens premier du droit, à savoir trancher et non point calculer !

Proposition de citation : ARDIT ABAZI, L'usage de l'intelligence artificielle dans les décisions de justice : opportunités et risques, *in BE N'ius*, cahier 37, 2/2025.

Prévention de l'usage abusif de la procédure de faillite – Aperçu et analyse des modifications légales

Bruno Pasquier, Prof. Dr., LL.M., titulaire du brevet d'avocat, Professeur à UniDistance Suisse, Juge suppléant au Tribunal cantonal du canton de Fribourg
Hélène Labarraque, Mlaw, titulaire du brevet d'avocat, assistante/doctorante à UniDistance Suisse

A. Introduction

Entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2025, la loi fédérale sur la lutte contre l'usage abusif de la faillite¹ répond à une problématique connue de l'utilisation détournée de la procédure de faillite comme instrument de fraude, notamment dans des secteurs exposés tels que la construction. L'objectif du législateur est d'empêcher que certains entrepreneurs puissent multiplier les faillites afin de se soustraire à leurs obligations, au détriment des créanciers, des assurances sociales et de leur dette fiscale.

La continuation par voie de faillite pour des créances de droit public est sans aucun doute la modification avec les plus importantes conséquences pratiques. La loi contient diverses modifications, notamment en lien avec l'interdiction d'exercer ou le contrôle accru ainsi que la transparence du registre du commerce.

B. Genèse, contexte et but poursuivi par la nouvelle loi

Le 29 septembre 2011, Hans HESS a déposé une motion (n° 11.3925) aux chambres fédérales avec le titre «Prévenir l'usage abusif de la procédure de faillite»².

La motion a été déposée pour contrer l'usage abusif du droit de la faillite, notamment dans le secteur de la construction, où certains entrepreneurs utilisent la procédure pour échapper à leurs obligations, au détriment des créanciers et des assurances sociales³. Bien que la loi actuelle et le droit pénal offrent déjà des outils pour lutter contre ces abus, des obstacles pratiques et juridiques freinent leur application⁴. Par peur des coûts et des risques, les créanciers privés renonçaient souvent à engager une procédure, ce qui permettait aux débiteurs malhonnêtes de réitérer leurs pratiques. Ainsi, le problème résidait moins dans des lacunes légales que dans les difficultés d'accès à la justice pour les parties lésées⁵.

Une étude d'Ernst & Young de 2009 avait montré qu'environ 41 % des faillites en Suisse étaient suspendues faute d'actif, signe d'une intervention judiciaire trop tardive, mais malgré ces indicateurs d'abus, moins de dix cas par an donnaient lieu à des poursuites pénales dans le canton de Zurich.⁶ Le nombre exact de faillites abusives reste inconnu, et les condamnations pénales liées aux faillites demeurent faibles et stables.⁷

Un reportage de la RTS intitulé «Rois des faillites en Suisse romande, ils arnaquent la société» souligne que Benoît (nom d'emprunt), un homme de paille valaisan retraité, a cumulé 42 faillites en huit ans dans divers secteurs, notamment celui de la construction, sans avoir jamais exercé une activité réelle dans ces sociétés. Ce dernier est qualifié de «roi de la faillite frauduleuse» et agit comme un homme de paille, permettant à d'autres véritables entrepreneurs de fuir leurs dettes tout en relançant de

1 RO 2023 628.

2 <https://www.parlament.ch/fr/ratsbetrieb/suche-curia-vista/geschaefte?AffairId=20113925> (05.08.2025).

3 Rapport explicatif 22.04.2015, p. 3.

4 Rapport explicatif 22.04.2015, p. 3.

5 Rapport explicatif 22.04.2015, p. 3.

6 Rapport explicatif 22.04.2015, p. 4.

7 Rapport explicatif 22.04.2015, p. 4.

- 8 Pour une explication détaillée, voir : KÄLIN, p. 503.
- 9 <https://www.swissinfo.ch/fre/cinquieme-suisse/rois-des-faillites-en-suisse-romande-ils-arnaquent-la-soci%C3%A9t%C3%A9/88808968> (05.08.2025).

nouvelles entreprises fictives sous des noms similaires⁸; ce stratagème est typique des réseaux structurés de faillites abusives.⁹ Il semble exister une prise de conscience accrue du problème des faillites abusives dans la société.

Comme son nom l'indique, le but recherché par la nouvelle loi est la lutte contre l'usage abusif de la faillite. L'usage abusif de la faillite n'est toutefois pas une condition d'application de dispositions modifiées par cette nouvelle loi. Il paraît néanmoins utile de définir le concept d'usage abusif de la faillite, notamment pour interpréter ces normes.

Le message du Conseil fédéral ne définit pas l'expression d'usage abusif de la faillite. Il se base sur un concept large et vague : « La motion a été déposée en réaction à des cas où le droit de la faillite a été utilisé abusivement à des fins de concurrence déloyale et au détriment de créanciers [...] Au cours de ces dernières années, le Conseil fédéral a aussi proposé des mesures dans le cadre de différents projets. Ces mesures permettent de prévenir les faillites abusives et de limiter les dommages subis par les créanciers. Le présent projet contient d'autres mesures visant à améliorer la situation et qui complètent les modifications législatives déjà mises sur les rails ».

La compréhension qu'a le législateur de l'usage abusif de la faillite englobe une grande variété de situations. Paradoxalement, la principale mesure, à savoir la poursuite par voie de faillite pour les créances publiques, concerne une situation dans laquelle la *non*-ouverture de la faillite selon l'ancien droit était considérée comme abusive, puisqu'elle laissait sur le marché des sociétés insolvable qui occasionnaient des dommages aux créancier (cf. sous D.).

C. Aperçu des modifications

Les modifications législatives suivantes sont entrées en vigueur au 1^{er} janvier 2025 :

Texte en vigueur jusqu'au 31 décembre 2024 :	Texte en vigueur dès le 1 ^{er} janvier 2025 :
Art. 11 LP	Art. 11 LP (nouveaux alinéas) ² Les préposés aux faillites sont tenus de communiquer aux autorités de poursuite pénale tous les crimes et délits devant être poursuivis d'office qu'eux-mêmes ou un de leurs subordonnés constatent dans l'exercice de leurs fonctions ou qui leur sont signalés et peuvent constituer un cas suspect. ³ Aux mêmes conditions, toute personne agissant pour l'office des faillites est de plus habilitée à dénoncer aux autorités de poursuite pénale les infractions constatées devant être poursuivies d'office.
Art. 43 LP « Dans tous les cas, la poursuite par voie de faillite est exclue pour : 1. le recouvrement d'impôts, contributions, émoluments, droits, amendes ou autres prestations de droit public dues à une caisse publique ou à un fonctionnaire ; ^{1 bis} . le recouvrement de primes de l'assurance-accidents obligatoire ; 2. le recouvrement de contributions périodiques d'entretien et d'aliments découlant du droit de la famille ou de contributions d'entretien découlant de la loi du 18 juin 2004 sur le partenariat ; 3. la constitution de sûretés. »	Art. 43 LP (suppression des chif. 1 et 1^{bis}) « Dans tous les cas, la poursuite par voie de faillite est exclue pour : 1. ... 1^{bis}. ... 2. le recouvrement de contributions périodiques d'entretien et d'aliments découlant du droit de la famille ou de contributions d'entretien découlant de la loi du 18 juin 2004 sur le partenariat ; 3. la constitution de sûretés. »

	Art. 222a LP (nouvel article) ¹ L'office des faillites peut demander aux fournisseurs de services postaux de lui donner accès, pour la durée de la faillite, aux envois postaux adressés au débiteur et de les lui remettre. ² L'office des faillites peut ouvrir les envois postaux qui lui sont remis, sauf s'il apparaît clairement que leur contenu ne revêt aucune importance pour le traitement de la faillite. ³ Le débiteur a le droit d'assister à l'ouverture des envois postaux.
Art. 230 LP ² L'office publie cette décision. La publication porte que la faillite sera clôturée si, dans les dix jours, les créanciers n'en requièrent pas la liquidation et ne fournissent pas la sûreté exigée pour les frais qui ne seront pas couverts par la masse.	Art. 230 LP (modification) ² L'office publie cette décision et la communique par pli simple aux créanciers connus. La publication porte que la faillite sera clôturée si, dans les vingt jours, les créanciers n'en requièrent pas la liquidation et ne fournissent pas la sûreté exigée pour les frais qui ne seront pas couverts par la masse.
Art. 67a al. 2 CP « L'interdiction d'exercer une activité au sens de l'art. 67 consiste à interdire à l'auteur d'exercer une activité de manière indépendante, en tant qu'organe d'une personne morale ou d'une société commerciale ou au titre de mandataire ou de représentant d'un tiers ou de la faire exercer par une personne liée par ses instructions. »	Art. 67a al. 2 CP (modification) « L'interdiction d'exercer une activité au sens de l'art. 67 consiste à interdire à l'auteur d'exercer une activité de manière indépendante, en tant qu'organe d'une personne morale ou d'une société commerciale, ou dans une autre fonction qui doit être inscrite au registre du commerce ou au titre de mandataire ou de représentant d'un tiers ou de la faire exercer par une personne liée par ses instructions. »

Art. 47 LCJ Les autorités raccordées suivantes peuvent consulter en ligne toutes les données figurant sur l'extrait 3 destiné aux autorités (art. 39), lorsqu'elles leur sont nécessaires pour accomplir les tâches mentionnées ci-après :	Art. 47 LCJ (nouvelle lettre e.) Les autorités raccordées suivantes peuvent consulter en ligne toutes les données figurant sur l'extrait 3 destiné aux autorités (art. 39), lorsqu'elles leur sont nécessaires pour accomplir les tâches mentionnées ci-après : e. l'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce : pour effectuer les vérifications en vertu de l'art. 928a, al. 2bis, du code des obligations (CO).
	Art. 64a LCJ (nouvel article) ¹ Le Service du casier judiciaire communique périodiquement à l'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce la liste de toutes les interdictions d'exercer en vigueur, inscrites dans VOSTRA et ordonnées contre des personnes inscrites dans la base de données centrale des personnes visés à l'art. 928b CO, lorsque ces indications sont pertinentes pour la vérification en application de l'art. 928a, al. 2^{bis}, CO. ² Les données visées à l'al. 1 sont transmises par une interface électronique entre la base de données centrale des personnes et VOSTRA. Elles sont sélectionnées de manière automatisée sur la base du numéro AVS de la personne concernée.

-	Art. 684a CO (nouvel article) ¹ Le transfert d'actions est nul si la société n'a plus d'activité commerciale ni d'actifs réalisables et si elle est surendettée. ² Si, dans le cadre d'une réquisition, le registre du commerce a un soupçon fondé d'un tel transfert d'actions, il somme la société de produire les derniers comptes annuels signés; si la société dispose d'un organe de révision, elle produira les derniers comptes annuels révisés. Si la société ne donne pas suite à cette demande ou si les comptes annuels viennent confirmer le soupçon, l'inscription au registre du commerce est refusée. ³ L'art. 934 est réservé.
Art. 727a al. 2 CO ² Moyennant le consentement de l'ensemble des actionnaires, la société peut renoncer au contrôle restreint lorsque son effectif ne dépasse pas dix emplois à plein temps en moyenne annuelle.	Art. 727a al. 2 et 2bis CO (modification et nouvel alinéa) ² Moyennant le consentement de l'ensemble des actionnaires, la société peut renoncer au contrôle restreint lorsque son effectif ne dépasse pas dix emplois à plein temps en moyenne annuelle. La renonciation ne vaut que pour les exercices futurs et son inscription au registre du commerce doit être requise avant le début de l'exercice. ^{2bis} L'inscription de la renonciation au registre du commerce doit être accompagnée des comptes annuels du dernier exercice écoulé.
	Art. 787a CO (nouvel article) S'agissant de la cession de parts sociales de sociétés surendettées sans activité commerciale ni actifs réalisables, les prescriptions du droit de la société anonyme s'appliquent par analogie.

-	Art. 928a CO (nouveaux alinéas) ^{2bis} L'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce veille à ce que la base de données centrale des personnes ne comporte pas d'inscriptions incompatibles avec l'interdiction d'exercer une activité en vertu de l'art. 67 du code pénal, de l'art. 50 du code pénal militaire du 13 juin 1927 ou de l'art. 16a, al. 1, du droit pénal des mineurs du 20 juin 2003. Elle vérifie notamment si les fonctions enregistrées dans la base de données centrale des personnes sont compatibles avec les interdictions d'exercer une activité communiquée en vertu de l'art. 64a de la loi du 17 juin 2016 sur le casier judiciaire. ^{2ter} Si elle constate une incompatibilité, elle informe l'office cantonal du registre du commerce compétent. ^{2quater} L'office cantonal du registre du commerce somme l'entité juridique de prendre les mesures nécessaires.
---	---

Art. 928b CO ¹ L'autorité de haute surveillance de la Confédération gère les bases de données centrales des entités juridiques et des personnes inscrites dans les registres des cantons. Les bases de données centrales permettent de différencier et de rechercher les entités juridiques et les personnes inscrites, et de mettre ces données en relation. ² La saisie dans la base de données centrale des entités juridiques incombe à l'autorité de haute surveillance de la Confédération. Celle-ci fait en sorte que les données publiques des entités juridiques puissent faire gratuitement l'objet d'interrogations spécifiques sur Internet. ³ La saisie dans la base de données centrale des personnes incombe aux offices du registre du commerce.	Art. 928b CO (modification) ¹ L'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce gère les bases de données centrales des entités juridiques et des personnes inscrites dans les registres des cantons. Les bases de données centrales permettent de différencier et de rechercher les entités juridiques et les personnes inscrites, et de mettre ces données en relation. ² La saisie dans la base de données centrale des entités juridiques incombe à l'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce. Celle-ci fait en sorte que les données publiques des entités juridiques puissent faire gratuitement l'objet d'interrogations spécifiques sur Internet. ³ La saisie dans la base de données centrale des personnes incombe aux offices du registre du commerce. L'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce fait en sorte que les données des personnes physiques puissent faire gratuitement l'objet d'interrogations spécifiques sur Internet.
Art. 942 CO ³ Les autorités judiciaires cantonales communiquent immédiatement leurs décisions à l'office du registre du commerce et les notifient à l'autorité de haute surveillance de la Confédération.	Art. 942 CO (modification) ³ Les autorités judiciaires cantonales communiquent immédiatement leurs décisions à l'office du registre du commerce et les notifient à l'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce.

-	Art. 12 LIFD (nouvel alinéa) ⁴ Si une personne morale n'a pas remis ses comptes annuels conformément à l'art. 125, al. 2, let. a, les autorités fiscales en informent l'office cantonal du registre du commerce dans les trois mois qui suivent l'expiration des délais correspondants.
---	--

D. La mesure phare: poursuite par voie de faillite pour créances de droit public

1. La modification légale et ses conséquences pour les parties prenantes

10 TF, 9C_48/2010, 9.6.2010, consid. 2.2.

11 Message, p. 4991.

12 Message, p. 4991.

13 Message, p. 4991.

Jusqu'au 31 décembre 2024, les alinéas 1 et al. 1^{bis} de l'art. 43 LP prévoyaient l'exclusion de la poursuite par voie de faillite pour les créances de droit public. Pour ces créances, une faillite pouvait toutefois être ouverte sans poursuite préalable aux conditions de l'art. 190 LP.¹⁰ La nouvelle loi a supprimé les exceptions des art. 43 al. 1 et al. 1^{bis} LP, le débiteur de créances publiques devant dorénavant être poursuivi par voie de faillite lorsqu'il est inscrit au registre du commerce en l'une des qualités selon l'art. 39 al. 1 LP. Le projet du Conseil fédéral prévoyait initialement, dans « un esprit de compromis et pour tenir compte des intérêts de tous », ¹¹ de laisser le choix de la poursuite par voie de saisie ou par voie de faillite aux créanciers de droit public. Une possibilité qui a finalement été abandonnée dans la loi adoptée.

Le Conseil fédéral soutenait au sujet de l'ancien droit: « Cela [pouvait] malheureusement encourager les entreprises surendettées à ne pas payer leurs dettes de droit public afin de pouvoir désintéresser leurs autres créanciers. En poursuivant leurs activités, ces entreprises [abusaient] du droit de la faillite et créent une distorsion de la concurrence. Le fait que, dans ce genre de cas, la faillite [était] ouverte trop tard, ou qu'aucune faillite n'[était] ouverte, [avait] également des conséquences négatives en matière d'indemnisation des employés en cas d'insolvabilité ». ¹² Cette appréciation est discutable. La situation des créanciers de droit public était plus favorable que celle d'autres créanciers et cette affirmation est confirmée par les retours dans la procédure de consultation. ¹³ Les créanciers de droit public disposaient d'un instrument d'exécution forcée particulièrement efficace par voie de saisie, leur permettant de recouvrer les créances. A l'inverse, les créanciers ordinaires s'abstenaient fréquemment de requérir l'ouverture de la faillite, celle-ci impliquant une avance des frais de la faillite substantielle ainsi que le partage des avoirs du failli (pour autant qu'il en reste) avec les autres créanciers. Quoi qu'il en soit, il est certain que la modification de l'art. 43 LP contribuera à réduire le nombre de débiteurs surendettés échappant à la faillite.

14 Message, p. 4985: « Le projet vise principalement à améliorer la mise en application de l'interdiction pénale d'exercer une activité ».

15 <https://statics.teams.cdn.office.net/evergreen-assets/safelinks/2/atp-safelinks.html> (21.10.2025).

16 Cf. GAPANY, p. 16.

17 Message, p. 4991.

18 Cf. MARCHAND, p. 53.

19 Cour suprême du canton de Berne, Circulaire n° B6 « L'avance de frais à fournir en application de l'art. 169, al. 2 LP en procédure de faillite », 1.1.2011 (modifiée le 1.7.2020).

20 https://www.ge.ch/faillites/comprendre-procedure-faillite?utm_source=chatgpt.com (21.10.2025).

Quoi qu'en dise le message,¹⁴ cette modification semble avoir un impact nettement plus important que les autres mesures. Bien qu'aucune statistique officielle n'existe à notre connaissance à ce sujet, une partie substantielle des poursuites concernent des créances publiques. Les effets de ce changement sont déjà visibles: CRIF AG a répertorié le nombre d'entreprises mises en faillite entre les mois de janvier et septembre 2025. Par rapport à la même période en 2024, le nombre d'ouvertures de faillite a augmenté de 19,5 %.¹⁵ Les domaines les plus touchés sont le secteur de la construction, de la restauration et le commerce de détail.

Pour les parties prenantes, les conséquences sont les suivantes:

- Pour le débiteur inscrit au registre du commerce selon l'art. 39 al. 1 LP, la modification ne change rien durant la première phase de la procédure, jusqu'à la continuation de la poursuite. Après la continuation, les débiteurs ne peuvent désormais plus faire la distinction entre créanciers de droit public et créanciers de droit privé: tous sont placés sur un pied d'égalité. Sous l'ancien droit, le débiteur pouvait adopter certaines stratégies pour éviter la faillite. Il pouvait par exemple payer les créances de débiteurs de droit privé pour éviter une réquisition de faillite (art. 166 LP). Il pouvait, au contraire, payer les créanciers de droit public ou y être forcé dans une procédure de saisie, en comptant sur le fait que les créanciers de droit privé n'engageraient pas de procédure de faillite, notamment en raison de l'avance de frais, et du faible espoir de recouvrer une part importante de leur créance¹⁶. Ces stratégies ne peuvent plus être adoptées par le débiteur selon le nouveau droit.
- Pour le créancier de droit public, la poursuite par voie de faillite a des conséquences négatives, ce que confirme les retours dans la procédure de consultation.¹⁷ Ces désavantages sont notamment l'avance des frais de faillite et la longue durée des procédures de faillite.¹⁸ Les avances de frais sont élevées et peuvent avoir un effet dissuasif important. Dans le Canton de Berne, elle se situe entre CHF 2000 et CHF 2500,¹⁹ alors que dans le Canton de Genève, elle s'élève à CHF 3500²⁰. Pour les créances colloquées en troisième classe – notamment celles des administrations fiscales – un désavantage réside aussi dans le partage du produit de la réalisation avec d'autres créanciers et les faibles perspectives de recouvrer une part significative de leurs créances. Ces perspectives sont meilleures pour d'autres créances de droit public, qui sont colloquées en deuxième classe, comme les cotisations aux assurances sociales ou les cotisations et contributions aux caisses de compensation comme allocations familiales (art. 219 al. 4 LP).
- La réforme semble être plutôt avantageuse pour les créanciers de droit privé. Les créanciers de droit public étant eux aussi tenus de procéder par voie de faillite, les premiers sont, dans l'hypothèse d'une faillite requise pour une créance de droit public, déchargés notamment du paiement de l'avance des frais. Par ailleurs, l'absence de saisies préalables évite un appauvrissement de la masse, assurant ainsi une meilleure conservation des actifs à répartir.

21 <https://www.crif.ch/news-events/news/firmenkonkurse-steigen-um-fast-20-prozent/> (22.10.2025).

22 Cf. <https://www.bfs.admin.ch/bfs/fr/home/statistiques/industrie-services/entreprises-emplois/demographie-entreprises/faillites.html> (22.10.2025).

- L'Office des faillites subira une augmentation conséquente du nombre de faillite et cela est déjà démontré par le pourcentage retenu par CRIF AG (19,5 %, cf. supra D./1.).²¹ L'ampleur exacte de cette augmentation est encore incertaine, les statistiques officielles en matière de faillite pour l'année 2025 seront suivies avec intérêt.²²

2. Modalités de poursuites par les créanciers de droit public

a. Sélection de bases légales pertinentes

En fonction du type de créance de droit public dont il s'agit, différentes bases légales sont pertinentes. Nous présentons ci-dessous, à titre d'exemple, les règles concernant l'exécution forcée pour des créances de droit public dans les lois fiscales des cantons de Berne et de Fribourg ainsi que dans la Loi fédérale sur l'impôt fédéral direct (LIFD), la Loi fédérale sur l'assurance-vieillesse et survivants (LAVS), le Règlement sur l'assurance-vieillesse et survivants (RAVS) ainsi que la Loi sur la valeur ajoutée (LTVA).

Art. 210 Loi sur les impôts cantonaux directs (LICD)-Fribourg

Exécution forcée

¹ Si le montant de l'impôt dû, les frais ou les amendes ne sont pas acquittés au plus tard le trentième jour à partir de l'échéance, le débiteur est sommé. Si l'impôt, les frais ou les amendes ne sont pas acquittés dans le délai fixé par la sommation, une poursuite est introduite contre le débiteur.

Si le débiteur n'a pas de domicile en Suisse ou qu'un séquestre ait été ordonné sur des biens lui appartenant, la procédure de poursuite peut être introduite sans sommation préalable.

³...

⁴ Les frais de perception sont mis à la charge du débiteur.

Art. 238 Loi sur les impôts (LI)-Berne

Exécution forcée

¹ Lorsque les impôts passés en force, les émoluments ou les amendes ne sont pas acquittés après la sommation, une procédure de poursuite est introduite.

² Si la personne contribuable ou son représentant ou sa représentante légale n'ont pas de domicile en Suisse ou qu'un séquestre a été ordonné sur des biens appartenant à la personne contribuable, la procédure de poursuite peut être introduite sans sommation préalable.

³ Dans la procédure de poursuite, les décisions, les décisions sur réclamation et les décisions sur recours relatives à la taxation qui sont entrées en force sont assimilées à des jugements exécutoires au sens de l'article 80 de la loi fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite.

⁴ Il n'est pas nécessaire de produire les créances d'impôt dans les inventaires officiels et les appels aux créanciers.

Art. 165 al. 1 LIFD

¹ Lorsque l'impôt n'est pas acquitté ensuite de la sommation, une procédure de poursuite est introduite contre le débiteur.

Art. 15 LAVS

Exécution forcée pour les créances résultant de cotisations dues

¹ Les cotisations non versées après sommation sont perçues sans délai par voie de poursuite, à moins qu'elles ne puissent être compensées avec des rentes échues.

² Les cotisations seront, en règle générale, recouvrées par voie de saisie également contre un débiteur soumis à la poursuite par voie de faillite (art. 43 de la LF du 11 avril 1889 sur la poursuite pour dettes et la faillite).

Art. 34c RAVS

Cotisations irrécouvrables

¹ La caisse de compensation déclarera irrécouvrables les cotisations dues, lorsque les poursuites sont restées sans effet ou lorsqu'il est manifeste qu'elles demeureront infructueuses, et que la dette ne peut être amortie par compensation. Si le débiteur revient à meilleure fortune, le paiement des cotisations déclarées irrécouvrables sera exigé.

² Si une partie seulement des créances doit être déclarée irrécouvrable, le montant recouvré couvrira, après les frais de poursuite éventuels, d'abord les cotisations des salariés, puis, proportionnellement, les autres créances de cotisations rangées dans la deuxième classe selon l'art. 219 de la loi fédérale du 11 avril 1889 sur la poursuite pour dette et la faillite (LP).

Art. 86 LTVA

Païement de l'impôt

² Si l'assujetti ne fait aucun versement ou acquitte un montant manifestement trop bas, l'AFC engage après sommation une poursuite visant au recouvrement du montant provisoirement dû pour la période de décompte concernée. Si l'assujetti n'établit pas de décompte ou qu'il établit un décompte manifestement incomplet, l'AFC détermine, dans les limites de son pouvoir d'appréciation, le montant provisoirement dû.

Art. 89 LTVA

Poursuite

¹ Si l'impôt, les intérêts, les frais ou les amendes ne sont pas versés, l'AFC engage une poursuite et prend les mesures nécessaires prévues par le droit civil et le droit de l'exécution forcée.

² Si une créance fiscale qui n'est pas encore entrée en force est contestée, l'AFC rend une décision. La collocation définitive n'a lieu que lorsque cette décision est entrée en force.

³ En faisant opposition, l'assujetti ouvre la procédure de mainlevée. La mainlevée de l'opposition relève de l'AFC.

⁴ ...

⁵ L'AFC doit produire la créance fiscale dans les inventaires officiels ou suite à un appel aux créanciers.

⁶ Les montants d'impôt échéant dans le cadre d'une procédure d'exécution forcée constituent des frais de réalisation.

⁷ Lorsque la situation le justifie, l'AFC peut renoncer à recouvrer l'impôt si l'introduction d'une poursuite n'a aucune chance de succès.

b. Application des principes d'égalité de traitement et de proportionnalité

Les autorités administratives, en tant qu'organes de droit public, sont tenues de respecter les principes généraux d'égalité de traitement (art. 8 Cst.) et de proportionnalité (art. 5 al. 2 Cst., 36 al. 3 Cst.). L'administration viole le principe de l'égalité consacré à l'art. 8 al. 1 Cst. lorsqu'elle établit des distinctions juridiques qui ne se justifient par aucun motif raisonnable au regard de la situation de fait à réglementer, ou qu'elle omet de faire des distinctions qui s'imposent au vu des circonstances, c'est-à-dire lorsque ce qui est semblable n'est pas traité de manière identique et ce qui est dissemblable ne l'est pas de manière différente.²³ Le fait même qu'une loi encadre l'activité administrative contribue à assurer l'égalité de traitement, mais la loi ne saurait prédéterminer de façon absolue et précise toute action de l'administration et celle-ci dispose donc dans de nombreuses situations d'un pouvoir d'appréciation plus ou moins large.²⁴ La marge d'appréciation dont dispose l'autorité ne la dispense pas du respect de ce principe.

Le principe de proportionnalité, quant à lui, exige que les moyens mis en œuvre par l'administration restent toujours dans un rapport raisonnable avec l'intérêt public poursuivi.²⁵ Il impose à tout organe étatique (législatif, exécutif, judiciaire / communal, cantonal, fédéral) que son activité soit²⁶:

- apte à atteindre le but visé (*Geeignetheit, Zwecktauglichkeit, Zielkonformität, Untermassverbot*), c'est-à-dire qu'elle vise bien l'intérêt public qu'elle est censée poursuivre en vertu de la loi ou du droit supérieur;
- nécessaire (*Erforderlichkeit, Notwendigkeit, Übermassverbot*), c'est-à-dire que parmi l'ensemble des mesures également aptes à atteindre le but visé, la mesure envisagée soit celle la moins incisive et ne pas aller au-delà du but visé;

23 ATF 150 V 105 consid. 6.3; ATF 143 I 1 consid. 3.3; ATF 142 I 195 consid. 6.1.

24 TANQUEREL/BERNARD (2025), N 596.

25 TANQUEREL/BERNARD (2025), N 550.

26 ATF 149 I 191 consid. 7.1; ATF 143 I 403 consid. 5.6.3; ATF 142 I 76 consid. 3.5.

- proportionnée au sens étroit, c'est-à-dire qu'il en va du rapport entre d'un côté, l'importance de l'intérêt public visé et de l'autre, l'importance des intérêts publics et privés opposés.

c. Obligation d'introduire une poursuite et de requérir la faillite ?

L'art. 43c al. 1 RAVS prévoit que des poursuites ne doivent pas être introduites que « *lorsqu'il est manifeste qu'elles demeureraient infructueuses* ». De manière similaire, l'art. 89 al. 7 LTVA dispose que « *lorsque la situation le justifie, l'AFC peut renoncer à recouvrer l'impôt si l'introduction d'une poursuite n'a aucune chance de succès* ». A la différence de ces dispositions, la formulation retenue tant dans le droit fiscal fribourgeois que dans le droit bernois ou dans la LIFD peut suggérer un caractère obligatoire de la poursuite : après la sommation, « *une procédure de poursuite est introduite* ». Cela laisserait supposer une obligation de la part des créanciers fiscaux d'introduire une procédure de poursuite par voie de faillite. Cette formulation paraît standard, on la retrouve dans les lois fiscales d'autres cantons.

Dans l'ATF 77 III 42, le Tribunal fédéral a interprété l'art. 15 al. 1 LAVS qui prévoit qu'« *après sommation [les cotisations] sont perçues sans délai par voie de poursuite* ». Notre Haute Cour s'était demandée si, compte tenu de la teneur de cette disposition, une poursuite devait obligatoirement être introduite. Il avait considéré que cette disposition devait être interprétée en ce sens qu'une poursuite ne devait être introduite que si elle avait raisonnablement des chances de succès : « *Art. 15 schreibt die Betreuung als Mittel zur Einziehung der Beiträge vor. Daraus ist vernünftigerweise zu schliessen, dass die Ausgleichskassen nur in den Fällen Betreuung einzuleiten haben, wo erwartet werden darf, dass die rückständigen Beiträge auf diesem Wege ganz oder wenigstens teilweise eingebracht werden können. Wo die Betreuung keinen solchen Erfolg verspricht, ist davon abzusehen; sie würde in einem derartigen Falle nur unnütze Kosten und Umtriebe verursachen. Dieser Auslegung von Art. 15 des Gesetzes entspricht es, dass Art. 42 der Vollziehungsverordnung vom 31. Oktober 1947 bestimmt, die Ausgleichskasse habe die geschuldeten Beiträge als uneinbringlich abzuschreiben, wenn eine Betreuung offensichtlich aussichtslos sei* ». Dans ce contexte, le Tribunal fédéral a notamment considéré que la démarche la plus appropriée consistait en général à se renseigner auprès de l'office des poursuites pour savoir si des actes de défaut de biens avaient été délivrés récemment contre le débiteur.

On peut relever que dans l'ATF 77 III 42, le Tribunal fédéral semble appliquer le principe de proportionnalité – la poursuite ne doit être introduite que si elle est nécessaire et apte à atteindre le but (paiement de la créance) – et adopter une interprétation conforme à la Constitution, bien que cela ne soit pas explicitement mentionné. Cette argumentation convainc et elle est valable aussi valable pour l'interprétation du droit cantonal. Même lorsque la loi prévoit une règle ne laissant a priori aucune marge de manœuvre à l'autorité d'application, comme c'est le cas pour l'art. 15 LAVS, mais aussi pour les dispositions de droit fiscal comme l'art. 165 LIFD ou les dispositions de droit cantonal (art. 210 LICD-FR ou 238 LI-BE), les principes généraux, tels que l'égalité de traitement et la proportionnalité continuent de s'appliquer.

Ainsi, lorsque l'autorité doit choisir d'engager ou non une poursuite ou de requérir la continuation ou l'ouverture de la faillite, elle exerce son pouvoir d'appréciation. Elle doit donc, d'une part, vérifier que les conditions de l'aptitude, de la nécessité et de la proportionnalité au sens étroit soient réunies. D'autre part, elle doit traiter de manière semblable les cas semblables et de manière différente les cas différents, en se fondant sur des critères objectifs. Elle ne peut pas décider arbitrairement de poursuivre certaines obligations des particuliers et non d'autres sans motifs valables.

Deux critères paraissent particulièrement pertinents pour décider d'introduire ou de continuer une poursuite ainsi que de requérir une faillite. *D'une part*, le montant de la créance est déterminant. Lorsque la créance a une faible valeur, le recouvrement par voie de poursuite n'apparaît pas justifié. Alors que les frais du commandement de payer sont relativement modestes et dépendent du montant en jeu,²⁷ l'avance de frais de faillite requise par le tribunal pour le traitement de la faillite est élevée – entre CHF 2 000 et CHF 2 500 dans le Canton de Berne²⁸, CHF 3 500 dans le Canton de Genève²⁹ – et a un véritable effet dissuasif. Il ne semble pas proportionné de requérir la faillite pour une créance d'une valeur inférieure aux frais avancés par le créancier de droit public. *D'autre part*, les risques que la procédure d'exécution forcée ne soit pas fructueuse compte tenu de l'absence d'actifs ou de leur faible valeur doit également être pris en compte. Comme le Tribunal fédéral l'a souligné dans l'ATF 77 III 42, la consultation des registres de poursuite constitue souvent un moyen approprié.

En conclusion, même lorsque le texte d'une disposition semble indiquer que la poursuite est obligatoire après une sommation infructueuse, une poursuite ne doit pas nécessairement être introduite ou continuée et la faillite ne doit pas nécessairement être requise.

- 27 Art. 16 de l'Ordonnance sur les émoluments perçus en application de la loi fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite (OELP).
- 28 Cour suprême du canton de Berne, Circulaire n° B6 « L'avance de frais à fournir en application de l'art. 169, al. 2 LP en procédure de faillite », 1.1.2011 (modifiée le 1.7.2020).
- 29 https://www.ge.ch/faillites/comprendre-procedure-faillite?utm_source=chatgpt.com (21.10.2025).

E. Les autres modifications

1. Modifications dans la Loi sur la poursuite pour dettes et la faillite (LP)

Hormis la poursuite par voie de faillite des créances de droit public (cf. *supra* D.), la nouvelle loi contient différentes modifications de la LP (cf. aperçu des modifications sous B.). Compte tenu des nombreuses modifications dans la LP, quelques explications seront faites sur le droit transitoire.

a. Art. 11 LP

La loi ajoute deux alinéas à l'art. 11 LP. Le deuxième alinéa prévoit une obligation pour les offices des faillites (et leurs subordonnés) de « *communiquer aux autorités de poursuite pénale tous les crimes et délits devant être poursuivis d'office qu'eux-mêmes ou un de leurs subordonnés constatent dans l'exercice de leurs fonctions ou qui leur sont signalés et peuvent constituer un cas suspect* ». Le troisième alinéa accorde un droit de dénoncer à toute personne agissant pour l'office des faillites.

L'obligation ou le droit de dénoncer concerne uniquement les infractions poursuivies d'office et ne concernent pas les contraventions;

certaines infractions en matière de poursuites et faillites (par exemple les art. 167 et 169 CP) sont considérées comme de simples contraventions lorsqu'elles sont d'importance mineure (art. 172^{ter} CP). L'art. 302 al. 2 CPP permet aux cantons et à la Confédération de prévoir une obligation de dénoncer pour les autorités non pénales. Certains cantons avaient d'ailleurs fait usage de cette possibilité.³⁰ Désormais, cette obligation est prévue dans le droit fédéral pour les autorités de poursuites pour dettes et faillite et il n'est plus nécessaire que l'autorité de surveillance les délie du secret de fonction, contrairement à ce que prévoit l'art. 320 ch. 2 CP.

30 Cf. MARCHAND, p. 52 s.

b. Art. 222a LP

Le nouvel art. 222a LP autorise les offices des faillites à accéder aux envois postaux et à les ouvrir. Auparavant, l'art. 38 OAOF prévoyait que les offices des faillites étaient en droit d'exiger de la direction d'arrondissement postal compétente, pour toute la durée de la faillite, la présentation ou la remise des envois postaux et des chèques adressés au failli ou expédiés par lui, ainsi que des renseignements sur les relations postales du failli. Cela constituait une restriction du secret de la poste qui portait atteinte aux droits de la personnalité du failli.³¹ Dite surveillance devait disposer d'une base légale formelle ; ainsi, le nouvel art. 222a LP comble désormais cette lacune.³²

31 ATF 103 III 75.

32 Cf. MARCHAND, p. 54.

c. Art. 230 LP

Finalement, la modification de l'art. 230 al. 2 LP donne un délai plus long aux créanciers – vingt jours au lieu de dix – dans une faillite suspendue faute d'actif pour requérir la liquidation et fournir une sûreté. En laissant plus de temps aux créanciers, il est possible que dans quelques faillites supplémentaires la suspension ne permette pas au débiteur de se dérober à la liquidation (art. 231 ss LP).

d. Droit transitoire

Les principes généraux s'appliquent au droit transitoire : les nouvelles règles de procédure valent dès leur entrée en vigueur pour les procédures en cours, en tant qu'elles sont compatibles avec elles (art. 2, al. 1, des dispositions finales de la modification du 16 décembre 1994 de la LP). En cas de lacune de droit transitoire, le Tribunal fédéral précise qu'il convient d'appliquer par analogie une règle de droit déjà régie par la loi.³³ Conformément à l'art. 2 al. 3 des dispositions transitoires de la LP, Les privilèges prévus par l'ancien droit (art. 146 et 219 LP) s'appliquent aux faillites prononcées et aux saisies exécutées avant l'entrée en vigueur de la présente loi (en allemand, il est question de « *Konkurs eröffnet* » ou « *Pfändung vollzogen worden ist* »). En d'autres termes, si la faillite a été ouverte ou si la saisie est exécutée avant l'entrée en vigueur du nouveau droit, on applique l'ancien droit, tandis que si la faillite est ouverte ou la saisie exécutée après l'entrée en vigueur du nouveau droit, c'est le nouveau droit qui s'applique.

33 ATF 125 III 154 consid. 3a;
KUKO-SchKG-LEVANTE (2025), N 1 zur
Übergangsbestimmung zur Änderung
vom 21 Juni 2013.

2. Modifications dans le droit pénal

La loi a élargi l'interdiction d'exercer selon l'art. 67a al. 2 CP. Désormais, l'interdiction d'exercer une activité de manière indépendante s'étend à la

fonction d'organe d'une personne morale ou d'une société commerciale ou de représentant d'un tiers, mais aussi à « toute autre fonction qui doit être inscrite au registre du commerce ou au titre de mandataire » (art. 67a al. 2 CP). Une modification similaire a été faite à l'art. 50a al. 2 CPM. Selon le nouveau droit, l'interdiction d'exercer concerne aussi toute personne devant être inscrite au registre du commerce, sans pour autant être un organe (p.ex. un directeur).

Le droit du casier judiciaire a subi diverses modifications qui permettent une meilleure communication et ainsi une meilleure mise en œuvre de l'interdiction d'exercer. L'art. 64a al. 1 LCJ prévoit désormais que le « Service du casier judiciaire communique périodiquement à l'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce la liste de toutes les interdictions d'exercer en vigueur ». Ces mesures tendant à une meilleure fluidité des informations sont concrétisées dans l'OCJ.³⁴

34 Rapport explicatif 22.04.2015, p. 3.

Ces modifications, qui élargissent les mesures tendant à l'interdiction d'exercer selon les art. 67 s. CP et facilitent leur mise en œuvre, contribuent à lutter contre la récidive en matière de faillites abusives. Par exemple, le risque est plus faible sous le nouveau droit qu'un « homme de paille » condamné selon les art. 163 ss CP et faisant l'objet d'une interdiction d'exercer parvienne, malgré l'interdiction, à occuper une fonction similaire.

3. Modifications dans le Code des obligations

Le nouvel art. 684a CO prévoit que « le transfert d'actions est nul si la société n'a plus d'activité commerciale ni d'actifs réalisables et si elle est surendettée ». Le second alinéa de ce nouvel article détaille la procédure lorsque le registre foncier a un soupçon. Cette modification codifie une pratique jurisprudentielle existante connue sous le nom de la nullité du transfert d'un « manteau d'actions ». ³⁵ Selon le nouvel art. Art. 787a CO, cette règle s'applique par analogie au droit de la société à responsabilité limitée.

35 Cf. TF, 4C.19/2001, 25.5.2001, consid. 2 (avec références).

L'hypothèse retenue dans le message du Conseil fédéral est celle du « fossoyage organisé » de sociétés : « Il s'agit typiquement de chefs d'entreprise qui ne peuvent plus payer leurs factures ou dont l'entreprise est déjà surendettée. Dans cette période difficile, ils recourent à l'aide de sortes d'« entremetteurs ». Avant que la faillite soit déclarée, cet « entremetteur » sert d'intermédiaire entre le chef d'entreprise et un « fossoyeur d'entreprises » en échange de quelques milliers de francs. Ce dernier s'engage à reprendre la société au bord de la faillite moyennant le versement d'une indemnité. L'« entremetteur » conseille aussi le chef d'entreprise et le « fossoyeur » sur la manière dont ils pourront tirer un maximum de profit grâce à ce procédé. Le chef d'entreprise essaiera éventuellement de diminuer les actifs de sa société désormais réduite à son cadre d'actions avant son transfert en la vidant et déplaçant tout le matériel et les appareils encore utilisables vers une société à cet effet. Il augmentera peut-être aussi les dettes de sa société ou commandera des marchandises pour son usage personnel au nom de la société surendettée ».

La pratique du « fossoyage de sociétés » est bien réelle. Le récent reportage de la RTS intitulé « Les fossoyeurs d'entreprises » montre avec l'illustration d'un exemple concret que certains « fossoyeurs d'entreprises » accumulent jusqu'à 42 faillites en huit ans. ³⁶ Elle n'est qu'un des buts possibles du transfert d'un manteau d'actions, qui peut aussi avoir pour objectif d'éviter les frais et les impôts liés à une dissolution de la

36 Cf. *supra* note n° 9.

37 TF, 2C_176/2008, 26.08.2008, consid. 5.1.

société, alors que l'acquéreur souhaite éluder le droit de timbre d'émission et les frais liés à la fondation d'une nouvelle société.³⁷

La codification de la pratique de la nullité du transfert du « manteau d'actions » et la précision quant à la marche à suivre selon l'art. 684a al. 2 CO sont bienvenues. Comme pour la poursuite par voie de faillite des créances de droit public, cette modification repose sur une compréhension très large de l'usage abusif du droit de la faillite. En effet, le « fossoyeur » n'abuse pas des règles de la faillite ni ne provoque abusivement une procédure, mais, au contraire, retarde une faillite inévitable et, ce faisant, accumule des dettes au détriment des créanciers.

38 Cf. MARCHAND, p. 57.

La modification de l'art. 727a CO interdit la renonciation rétroactive – c'est-à-dire pour un exercice expiré – au contrôle restreint (*opting-out*). En cas de rapport de révision défavorable, certaines sociétés renoncent à la révision annuelle pour différer leur faillite, ce qui ne sera plus possible selon le nouveau droit.³⁸ Là aussi, la mesure sert à éviter qu'une société ne repousse l'ouverture de la faillite et cause des pertes supplémentaires aux créanciers.

Les modifications dans le droit du registre du commerce ont, premièrement, pour conséquence un contrôle accru par l'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce. Selon l'art. 928a al. 2^{bis} CO, cette autorité veille à ce que la base de données centrale des personnes ne comporte pas d'inscriptions incompatibles avec l'interdiction d'exercer et vérifie notamment si les fonctions enregistrées dans la base de données centrale des personnes sont compatibles avec les interdictions d'exercer une activité communiquées en vertu de l'art. 64a LCJ.

39 Message, p. 4987.

Deuxièmement, le droit du registre du commerce est plus transparent depuis le 1^{er} janvier 2025. Selon l'art. 928b al. 3 CO, l'autorité fédérale de haute surveillance du registre du commerce fait en sorte que les données des personnes physiques puissent faire gratuitement l'objet d'interrogations spécifiques sur Internet. Selon le message, cette recherche est possible via le site internet de l'index Zefix.³⁹ Les données publiques sur les personnes physiques sont désormais mises en lien avec les données relatives aux entités juridiques, ce qui permet de savoir dans quelle entité juridique et à quelle fonction la personne recherchée a été inscrite au registre du commerce.⁴⁰ Le public sait aussi si la personne recherchée était inscrite au registre du commerce pour une entité juridique sur laquelle une procédure de faillite a été ouverte.⁴¹ Il est plus facile de connaître le parcours économique, y compris la participation à une ou plusieurs faillites, d'éventuels partenaires contractuels. Comme l'interdiction d'exercer, la transparence accrue permet de réduire le risque de récurrence, notamment des « fossoyeurs de faillite », puisque la participation à de nombreuses faillites, qui peut être constatée facilement sur le site de l'index Zefix, devrait décourager tout partenaire contractuel potentiel. A l'heure où nous écrivons ces lignes, la recherche publique n'est pas encore accessible, puisque la création des conditions techniques et que l'alimentation de la base de données prend un certain temps.⁴²

40 Message, p. 4987.

41 Message, p. 4987.

42 Cf. rapport explicatif 22.04.2015, p. 7.

4. Modifications dans la Loi sur l'impôt fédéral direct (LIFD)

Selon le nouveau droit (art. 12 al. 4 LIFD), les administrations fiscales cantonales doivent signaler aux offices du registre du commerce les sociétés

qui n'ont pas déposé leurs comptes annuels conformément à la loi. Cette mesure vise à éviter que des entreprises poursuivent leurs activités sans tenir de comptabilité et dissimulent ainsi à leurs créanciers une situation financière potentiellement critique.

F. Conclusion

Ainsi que le relève une partie de la doctrine, la loi « sur la lutte contre l'usage abusif de la faillite » se distingue par un intitulé ambitieux, alors que les mesures effectivement adoptées apparaissent relativement modestes et susceptibles de décevoir. Les téléspectateurs du reportage de la RTS sur les fossoyeurs de sociétés auraient peut-être espéré des changements spectaculaires, comme l'introduction d'une responsabilité personnelle des actionnaires ou organes de sociétés en faillite ou encore des allègements significatifs de la responsabilité pénale selon les art. 163 ss CP. On ne trouve dans cette loi aucune mesure qui permettrait de mettre fin ou de réduire très significativement les comportements malhonnêtes décrits dans ce reportage.

L'obligation faite aux offices de faillite, ou le droit aux personnes agissant en leur nom, de dénoncer les délits ou crimes (art. 11 al. 2 et al. 3 LP), est bien en phase avec l'objectif de la loi, puisque les délits ou crimes selon les art. 163 ss CP peuvent être mieux combattus dans le cadre d'une faillite imminente ou existante. En revanche, le lien avec la faillite abusive est moins évident pour les autres mesures. Si l'on exclut les modifications qui se limitent à codifier une pratique existante (art. 684a CO) ou qui sont peu significatives (p.ex. art. 230 al. 2 LP), celles-ci poursuivent principalement deux objectifs.

Plusieurs modifications visent à réduire le risque de récidive, notamment par des « dépeceurs d'entreprises ». Il en va ainsi de l'élargissement de l'interdiction d'exercer (art. 67a CP), de l'amélioration de sa mise en œuvre (art. 64a al. 1 LCJ), du contrôle accru du registre du commerce (art. 928a al. 2^{bis} CO, art. 928b al. 3 CO), mais aussi de sa meilleure transparence, qui permet aux potentiels créanciers d'identifier toute relation avec des individus malhonnêtes. Lorsque les comportements en question impliquent une société déjà surendettée, ces mesures n'empêchent certes pas la faillite, mais elles contribuent à éviter son report et à limiter les pertes subies par les créanciers.

D'autres modifications, comme la principale permettant la poursuite par voie de faillite pour des créances de droit public, mais aussi l'interdiction de l'*opting-out* rétroactif (art. 727a CO) ou encore le signalement par les administrations fiscales cantonales des sociétés qui n'ont pas déposé leurs comptes annuels, visent tout simplement à éviter qu'un débiteur insolvable poursuive son activité et cause davantage de pertes aux créanciers. Ces mesures doivent permettre, si l'on veut, de nettoyer le marché d'acteurs indésirables et potentiellement dangereux pour les autres participants.

Même si ces mesures paraissent judicieuses, on peut se demander, comme une partie de la doctrine, s'il est légitime de parler d'un usage abusif de la faillite.⁴³ La question se pose de savoir s'il est le rôle de la

44 BAIRD, p. 578.

faillite ou du droit de la faillite de réguler le marché. Pour répondre à cette question, l'observation suivante de DOUGLAS G. BAIRD, expert américain reconnu en droit de la faillite, est particulièrement éclairante : « *Firms must live or die in the market. All bankruptcy can do is ensure that fights among creditors and other investors of capital do not accelerate a firm's liquidation* ». ⁴⁴ Si l'on s'en tient à cette fonction de la faillite, les comportements que les modifications visent à prévenir ne sauraient être qualifiés d'« usage abusif de la faillite », même s'ils constituent indéniablement une amélioration pour les créanciers.

Sources

Doctrine :

BAIRD DOUGLAS G., « Bankruptcy's Uncontested Axioms », 108 Yale Law Journal (1998), p. 573 ss.
GAPANY Pierre, *La faillite de la personne physique – les abus de la procédure de faillite*, JdT 2018 II, p. 15 – 29.

HUNKELER Daniel, *Kurzkommentar – Schuldbetreibungs- und Konkursgesetz*, 3^e éd., Bâle 2025 (cité: KUKO-SchKG-AUTEUR).

KÄLIN Oliver, *Faillites en cascade et gestion fautive*, Expert Focus 8-7/19, p. 503 – 506.

MARCHAND Sylvain, *Loi fédérale sur la lutte contre l'usage abusif de la faillite : une loi qui porte mal son nom*, SJ 2025, p. 45 – 58.

TANQUEREL Thierry/BERNARD Frédéric, *Manuel de droit administratif*, 3^e éd., Genève/Zurich 2025.

jusBEdigital – Recht.Sicher.Digital

Tim Schär, Projektmitarbeiter Transformation und Kommunikation, jusBEdigital

Das Projekt Justitia40@JUS_BE – oder kurz jusBEdigital – hat zum Ziel, die Arbeit der Berner Justiz zu digitalisieren, indem die eJustizakten-Applikation (JAA) für die digitalen Akten und die Plattform justitia.swiss für die Kommunikation eingeführt werden. Damit dieses Ziel erreicht werden kann, arbeitet das Projekt jusBEdigital eng mit dem Kerngeschäft der Berner Justiz zusammen. In den letzten Monaten wurden Mitarbeitende aus allen Organisationseinheiten und Funktionen für die Projektarbeit rekrutiert. Am 17. November 2025 fand das Kick-Off mit den neuen Projektmitarbeitenden statt. In dieser Veranstaltung konnten sich die neuen Projektmitarbeitenden einen Überblick über das nationale sowie das kantonale Projekt verschaffen und ihre Kolleginnen und Kollegen in der Projektorganisation besser kennenlernen. Nachdem Melanie Blank im letzten Artikel als Projektleiterin von jusBEdigital vorgestellt wurde, liegt der Fokus in dieser Ausgabe von BE N'ius auf den Teilprojekten (TP) und ihren Projektleitenden. Das kantonale Projekt gliedert sich in die drei Teilprojekte: TP eJustizakte, TP Infrastruktur und TP Transformation und Kommunikation.

TP eJustizakte

Digitale Akten. Klare Prozesse.

Jürg Blaser

Co-Leitung TP eJustizakte



Karin Götschi

Co-Leitung TP eJustizakte



Das Teilprojekt eJustizakte integriert die vom nationalen Projekt Justitia 4.0 bereitgestellten Anwendungen JAA und Plattform justitia.swiss im Rahmen der rechtlichen und prozessualen Möglichkeiten in die kantonale IT-Landschaft und baut die entsprechenden Services für die Kunden auf. Zudem wird die Konfiguration in der JAA auf die zukünftigen (digitalen) Arbeitsabläufe in den Organisationseinheiten der Berner Justiz abgestimmt. Das Teilprojekt befasst sich aktuell mit der Integration der JAA und ihren zugehörigen Komponenten in die IT-Infrastruktur des Kantons Bern. Dies erfordert eine aufwändige Koordination mit dem nationalen Projekt Justitia 4.0 und dem Hosting-Betreiber der JAA (Bedag). Parallel dazu wird das Pilotprojekt JAA am Regionalgericht Oberland vorbesprochen und die Rahmenbedingungen dazu werden festgelegt.

TP Infrastruktur

Tradition trifft Zukunft.

Giacomo De Simone

Leitung TP Infrastruktur



Das Teilprojekt Infrastruktur fokussiert auf die Bereitstellung der nötigen digitalen Arbeitsinfrastruktur, sodass die JAA und die Plattform justitia.swiss optimal eingesetzt werden können. Es umfasst die Prüfung der räumlichen Anforderungen und technischen Voraussetzungen für Arbeitsplätze, Gerichtssäle, Einvernahmezimmer und andere Räume. Ebenso soll eine geeignete Scanning-Lösung bereitgestellt werden, damit physische Aktenstücke einfach und effizient digitalisiert werden können. Das Teilprojekt befasst sich aktuell mit der IST-Aufnahme aller Räumlichkeiten der Berner Justiz, z.B. Gerichtssäle, Einvernahmezimmer, Anwaltszimmer etc. Ziel ist es, die IST-Aufnahme bis Ende 2025 abgeschlossen zu haben.

TP Transformation und Kommunikation

Gemeinsam den digitalen Wandel gestalten.

Antonietta Martino Cornel

Co-Leitung TP Transformation
und Kommunikation



Sabrina Zaugg

Co-Leitung TP Transformation
und Kommunikation



Im Teilprojekt Transformation und Kommunikation stehen die Mitarbeitenden der Berner Justiz sowie die Begleitung des digitalen Wandels im Fokus. Durch Informationsveranstaltungen, Schulungen und weitere Change-Massnahmen werden Veränderungen z.B. in der Arbeitsorganisation oder der Zusammenarbeit nachvollziehbar und anwendbar gemacht. Das Teilprojekt sorgt ausserdem für eine transparente und zeitnahe Kommunikation unter anderem via Intranet, BE N'ius oder E-Mail. Aktuell organisiert das Teilprojekt Schulungen, um die neuen Projektmitarbeitenden auf ihre Projektrolle vorzubereiten. Ausserdem plant das Teilprojekt für Mai und Juni 2026 eine weitere Serie an Informationsveranstaltungen für alle Angehörigen der Justiz. Thema dieser Veranstaltungen werden unter anderem die Funktionalitäten der JAA und die mögliche Ausstattung der digitalen Gerichtssäle sein.

Das Projekt geht – mit Unterstützung der Projektmitarbeitenden aus den Gerichten und der Staatsanwaltschaft – Schritt für Schritt in Richtung Digitalisierung der Berner Justiz. Das gesamte Projektteam ist bereit für die wachsenden Aufgaben und freut sich auf die nächste Projektetappe. Bei Fragen oder Interesse melden Sie sich gerne bei unseren Ambassadorinnen und Ambassadors oder senden Sie eine E-Mail an unsere Projektadresse: projekt.justitia40@justice.be.ch. Auf unserer [Intranetseite](#) finden Sie weiterführende Informationen und die FAQ, in denen wir in regelmässigen Abständen wiederkehrende Fragen aufnehmen und beantworten.

«Justitia aktuell»

In der Rubrik «Justitia aktuell» erhalten Sie Informationen über wichtige Entwicklungen und Neuigkeiten aus der Politik, dem nationalen sowie dem kantonalen Justitia-Projekt.

Bisher wurde vom Bundesamt für Justiz (BJ) die abschliessende Inkraftsetzung des Bundesgesetzes über die Plattformen für die elektronische Kommunikation in der Justiz (BEKJ) im Sommer 2026 beabsichtigt. Diesen September wurde vom BJ kommuniziert, dass eine Inkraftsetzung frühestens anfangs 2027 möglich sein wird oder sogar erst anfangs 2028. Wann die abschliessende Inkraftsetzung stattfinden wird, welche die Übergangsfristen für die Kantone auslöst, ist somit weiterhin unklar.

Die Pilotierung der JAA am Regionalgericht Oberland startet voraussichtlich im dritten Quartal 2026.

Die Informationsveranstaltungen finden im Mai und Juni 2026 in allen Regionen auf Deutsch oder Französisch statt. Die Veranstaltungen werden anfangs 2026 über die Lernplattform ausgeschrieben.

jusBEdigital – Droit.Sécurisé.Digital

Tim Schär, collaborateur du projet transformation et communication, jusBEdigital

Le projet Justitia40@JUS_BE – ou jusBEdigital – a pour objectif de numériser le travail de la justice bernoise en introduisant l'Application dossier judiciaire électronique (ADJ) pour les dossiers numériques, et la plateforme justitia.swiss pour la communication. Afin d'atteindre cet objectif, le projet jusBEdigital travaille en étroite collaboration avec l'activité principale de la justice bernoise. Ces derniers mois, du personnel de toutes les unités administratives et fonctions a été recruté pour participer au projet. Le 17 novembre 2025, un kick-off a eu lieu avec les nouvelles collaboratrices et nouveaux collaborateurs du projet. Lors de cet événement, ceux-ci ont pu avoir un aperçu du projet national et cantonal et faire mieux connaissance avec leurs collègues au sein de l'organisation du projet. Après avoir présenté dans le dernier article Melanie Blank, cheffe de projet de jusBEdigital, la présente édition de BE N'ius met l'accent sur les projets partiels (PP) et leurs responsables. Le projet cantonal se divise en trois projets partiels: PP Dossier judiciaire électronique, PP Infrastructure et PP Transformation et communication.

PP Dossier judiciaire électronique

Dossiers numériques. Processus clairs.

Jürg Blaser

Co-responsable PP Dossier
judiciaire électronique



Karin Götschi

Co-responsable PP Dossier
judiciaire électronique



Le projet partiel Dossier judiciaire électronique intègre l'application ADJ et la plateforme justitia.swiss mises à disposition par le projet national Justitia 4.0 dans le paysage informatique cantonal, dans le cadre des possibilités juridiques et procédurales. Il développe également les services correspondants pour la clientèle. La configuration dans l'ADJ est en outre adaptée aux futurs processus de travail (numériques) dans les unités administratives de la justice bernoise. Le projet partiel traite actuellement l'intégration de l'ADJ et de ses composants dans l'infrastructure informatique du canton de Berne. Cela requiert une coordination complexe avec le projet national Justitia 4.0 et le fournisseur d'hébergement de l'ADJ (Bedag). En parallèle, le projet pilote ADJ au Tribunal régional de l'Oberland est discuté et les conditions-cadres sont définies.

PP Infrastructure

Tradition et avenir se rencontrent.

Giacomo De Simone

Responsable PP Infrastructure



Le projet partiel Infrastructure se focalise sur la mise à disposition de l'infrastructure de travail numérique requise pour que l'ADJ et la plateforme justitia.swiss puissent être utilisées de manière optimale. Il englobe l'examen des exigences en matière d'espace et des conditions techniques requises pour les postes de travail, les salles d'audience, les salles d'interrogatoire et autres locaux. Une solution de numérisation appropriée doit également être mise à disposition pour que les documents physiques puissent être numérisés de manière simple et efficace. Le projet partiel porte actuellement sur l'analyse de la situation existante de tous les locaux de la justice bernoise, par exemple les salles d'audience, les salles d'interrogatoire, les salles d'avocats, etc. L'objectif est de terminer cet état des lieux d'ici fin 2025.

PP Transformation et communication

Construire ensemble la transition numérique.

Antonietta Martino Cornel

Co-responsable PP Transformation
et communication



Sabrina Zaugg

Co-responsable PP Transformation
et communication



Le projet partiel Transformation et communication met l'accent sur les membres du personnel de la justice bernoise ainsi que sur l'accompagnement de la transition numérique. Des séances d'information, des formations et d'autres mesures permettent de rendre les changements compréhensibles et applicables, par exemple en matière d'organisation du travail ou de collaboration. Le projet partiel assure également une communication transparente et rapide, notamment via l'intranet, BE N'ius ou par courrier électronique. Actuellement, le projet partiel organise des formations pour préparer les nouvelles collaboratrices et nouveaux collaborateurs du projet à leur rôle. Le projet partiel prévoit en outre pour mai et juin 2026 une autre série de séances d'information pour tous les membres de la justice. Les fonctionnalités de l'ADJ et l'équipement possible des salles d'audience numériques seront notamment abordés lors de ces séances.

Avec le soutien des collaboratrices et collaborateurs des tribunaux et du ministère public, le projet avance pas à pas vers la numérisation de la justice bernoise. L'ensemble de l'équipe de projet est prêt à relever les défis croissants et se réjouit d'aborder la prochaine étape. En cas de questions ou si vous avez de l'intérêt, adressez-vous à nos ambassadrices et ambassadeurs ou envoyez un courrier électronique à notre adresse de projet: projekt.justitia40@justice.be.ch. Sur notre site [intranet](#), vous trouverez des informations complémentaires et les FAQ où nous répondons régulièrement aux questions récurrentes.

« Actualités concernant Justitia »

Dans la rubrique « Actualités concernant Justitia », vous trouverez des informations sur les développements importants et les nouveautés de la politique ainsi que du projet Justitia à l'échelon national et cantonal.

Jusqu'à maintenant, l'Office fédéral de la justice (OFJ) prévoyait l'entrée en vigueur définitive de la loi fédérale sur les plateformes de communication électronique dans le domaine judiciaire (LPCJ) en été 2026. En septembre dernier, l'OFJ a annoncé que l'entrée en vigueur ne serait possible que début 2027 ou même seulement début 2028. La date d'entrée en vigueur définitive, qui déclenchera les délais transitoires pour les cantons, reste donc incertaine.

Le projet pilote de l'ADJ au Tribunal régional de l'Oberland devrait démarrer au cours du troisième trimestre 2026.

Les séances d'information auront lieu en mai et juin 2026 dans toutes les régions, en allemand ou en français. Les séances seront annoncées début 2026 sur la plateforme de formation.

Lernende sind unsere zukünftigen Fachkräfte: Einblick in die Berufsbildung der Justiz

Silas Rothenbühler, Praktikant HR Generalstaatsanwaltschaft und
Nadja Muratovic, Personalassistentin HR Generalstaatsanwaltschaft



Bei der Justiz arbeiten pro Jahr rund 30 kaufmännische Lernende. Ihnen stehen unterschiedliche Ausbildungswege offen: die dreijährige Lehre als Kauffrau oder Kaufmann EFZ, die zweijährige EBA-Ausbildung sowie das einjährige WMS-Praktikum. Mit der neuen Bildungsverordnung 2023 hat die KV-Lehre zudem frischen Wind erhalten – praxisnah, kompetenzorientiert und zukunftsgerichtet. So entstehen Fachkräfte, die die Justiz von morgen mitgestalten.

Im Gespräch mit *Silas Rothenbühler* berichten *Sara Kamberovski*, Lernende RG EO im 3. Lehrjahr und *Corina Mathys*, Kanzleimitarbeiterin und Praxisbildnerin RG EO von ihrem Arbeitsalltag und zeigen auf, welche Chancen und Herausforderungen sie antreffen.

Beschreibe deine Lehre mit drei Hashtags

Sara: #vielseitig #spannend #recht

Sara, warum hast du dich für die KV-Lehre bei der Justiz entschieden?

Für mich war von Anfang an klar, dass ich eine KV-Lehre machen wollte. In der Schule habe ich ein Informationsblatt zur Lehre bei der Justiz erhalten, welches die Justiz und das Gericht vorstellte. Der Schnuppertag beim Regionalgericht Emmental-Oberaargau war super: Ich durfte selbst mitarbeiten und konnte mich mit anderen Lernenden austauschen. Danach war für mich klar, dass ich mich beim Regionalgericht Emmental-Oberaargau bewerben möchte.

Was gefällt dir besonders gut an deiner Lehre bei der Justiz?

Sara: Ich schätze das selbstständige Arbeiten sehr und dass mir viel Vertrauen entgegengebracht wird. Besonders spannend finde ich, bei Verhandlungen dabei zu sein und zu protokollieren. Die Zusammenarbeit im Team ist grossartig. Ausserdem ist der Kanton Bern ein sehr guter Arbeitgeber mit sicheren Arbeitsplätzen. Ich kann mir gut vorstellen, nach meiner Lehre weiterhin bei der Justiz zu arbeiten.

Corina, warum ist es für uns als Justiz wichtig, Lernende auszubilden?

Auf Sekretariatsstufe ist es oft schwierig, neue geeignete Mitarbeitende zu finden. Auf ausgeschriebene Stellen erhalten wir wenige geeignete Bewerbungen. Wenn wir Lernende selbst ausbilden, können wir sie optimal auf den Justizalltag vorbereiten und nach der Lehre weiterbeschäftigen. Ich selbst habe meine Lehre bei der Justiz absolviert und konnte danach direkt dort weiterarbeiten. Dies zeigt, wie wertvoll die Ausbildung eigener Lernender ist und wie wichtig es für die Justiz ist, in das Thema Berufsbildung zu investieren.

Was motiviert dich, die Rolle als Praxisbildnerin auszuüben?

Corina: Ich finde es grossartig, mit jungen Menschen wie Sara zusammenzuarbeiten, weil sie engagiert mitarbeiten, Probleme mit neuen Sichtweisen angehen und ich auch immer wieder von ihnen lernen kann. Mir liegt viel daran, den Lernenden den Weg in die Berufswelt zu ebnen und sie gezielt darauf vorzubereiten.

Was sind die Herausforderungen in deinem Arbeitsalltag als Praxisbildnerin?

Corina: Die grösste Herausforderung besteht darin, alles richtig zu koordinieren und unter einen Hut zu bringen. Es ist normal, dass neue Lernende zu Beginn viel Unterstützung benötigen, aber mit der Zeit selbstständiger werden. Trotzdem bleibt es eine Herausforderung, die eigene Arbeit und die Betreuung der Lernenden in Einklang zu bringen. Manchmal wäre eine Aufgabe schnell abgeschlossen, wenn man sie selbst erledigen würde. Das Ziel ist jedoch, Wissen weiterzugeben und das braucht entsprechend Zeit. Am Ende zahlt sich der Aufwand jedoch aus. Bei Sara ist es schön zu sehen, wie sie sich in diesen drei Jahren entwickelt hat und wie sehr sie das Team unterstützt.

Welche Möglichkeiten seht ihr, die Lehre bei der Justiz bekannter zu machen?

Sara: Es wäre sinnvoll, wenn die Justiz einen eigenen Social-Media Account hätte, zum Beispiel auf Instagram oder TikTok. Dort könnte man zeigen, wie ein Arbeitstag aussieht oder wie es in einem Regionalgericht abläuft. Viele Personen können sich wenig darunter vorstellen. Dies wäre eine Möglichkeit, das Berufsbild «Kauffrau/Kaufmann» bei der Justiz vorzustellen und neue Lernende zu gewinnen.

Corina: Ich sehe das ähnlich. Wir sollten junge Menschen über diese Plattformen erreichen, um ihnen den Zugang zur Justiz zu erleichtern. Auch ein Schnuppertag wäre hilfreich, damit Jugendliche besser verstehen, wie eine Lehre bei der Justiz aussieht.

Wie hat sich die KV-Lehre mit der neuen Bildungsverordnung 2023 (BiVo 2023) verändert?

Corina: Der Arbeitsalltag im Betrieb hat sich nicht verändert und das Wissen wird gleich wie bei der vorherigen BiVo vermittelt. Neu hinzugekommen sind sogenannte Praxisaufträge. Dies sind Ausbildungsinstrumente, die im Betrieb bearbeitet werden und zentral sind für die Kompetenzentwicklung der Lernenden. Die Praxisaufträge verlangen einen engen und regelmässigeren Austausch zwischen Lernenden und Praxisbildenden. Die Bearbeitung der Praxisaufträge nimmt jedoch mehr Zeit in Anspruch als die Aufträge der vorherigen BiVo. Von den Lernenden wird neu auch eine vertiefte Selbstreflexion und Beurteilung der eigenen Kompetenzen erwartet.

Wie habt ihr euch mit der neuen Bildungsverordnung 2023 organisiert?

Corina: Sara war die erste Lernende bei uns mit der neuen BiVo 2023. Zu Beginn haben wir eine Excel-Liste erstellt, eine Art Zeitplan, damit kein Praxisauftrag vergessen geht und Sara genügend Zeit zur Bearbeitung hat. Mittlerweile nutzen wir dieses System für alle Lernenden, haben es aber weiter optimiert.

Was würdest du einer neuen Lernenden oder einem neuen Lernenden empfehlen, um die Lehre nach der BiVo 2023 optimal zu gestalten?

Sara: Mein Tipp wäre es, sich genügend Zeit einzuplanen für die vielen Praxisaufträge, die selbstorganisiert erledigt werden müssen. Ich trage meine Praxisaufträge immer in meinen Outlook-Kalender ein, damit ich keinen vergesse. Wichtig ist auch, die Aufträge frühzeitig durchzulesen, da manche mehr Zeit in Anspruch nehmen. Zum Beispiel wenn eine Umfrage im Betrieb oder in der Schule durchgeführt werden muss. Für die Umsetzung der Praxisaufträge sind oft vernetztes Denken, Kreativität und Selbstreflexion gefragt.

Was war das schönste Kompliment oder die beste Rückmeldung, die du von einer oder einem Lernenden erhalten hast?

Corina: Für mich ist das schönste Kompliment, wenn sich die Lernenden bei uns im Betrieb wohlfühlen. Wenn ich jemandem etwas erkläre und merke, dass die Person es schnell versteht und umsetzen kann, ist das ein indirektes Kompliment. Es zeigt mir, dass ich die Inhalte verständlich und korrekt vermittelt habe.

Ein Tipp oder Gedanke, den du älteren Mitarbeitenden in deinem Team oder bei der Justiz mitgeben möchtest?

Sara: Ich lerne sehr viel von allen Mitarbeitenden meines Teams und schätze es, wenn diese ihr grosses Wissen an mich weitergeben. Ausserdem hilft es mir, wenn ich Zusatzinformationen zu meinen Aufgaben erhalte und diese in einen Gesamtkontext eingebettet werden.

Liebe Sara, liebe Corina, vielen Dank, dass ihr uns aus eurem Justizalltag erzählt habt.

Zum Abschluss möchte ich euch ein paar Entweder ... oder ...! Fragen stellen.

Kaffee oder Redbull?

Sara: Redbull

Corina: Kaffee

Notizblock oder OneNote?

Sara: Notizblock

Corina: Notizblock

Teamwork oder Einzelarbeit?

Sara: Teamwork

Corina: Teamwork

Facebook oder Tiktok?

Sara: TikTok

Corina: Facebook

E-Mail schreiben oder anrufen?

Sara: Anrufen

Corina: Anrufen

Excel oder Word?

Sara: Word

Corina: Word

Arbeit im Homeoffice oder im Büro?

Sara: Büro

Corina: Büro

Haben Sie Fragen zur Berufsbildung bei der Justiz? Die drei Berufsbildungsverantwortlichen der Justiz geben gerne Auskunft:

- Brit Sorychta, Berufsbildungsverantwortliche ZSG
- Doris Fischer, Berufsbildungsverantwortliche VGB
- Nadia Deola, Berufsbildungsverantwortliche STAW

Les apprenties et apprentis sont nos spécialistes de demain: aperçu de la formation professionnelle au sein de la justice

Silas Rothenbühler, stagiaire RH au Parquet général et
Nadja Muratovic, assistante du personnel RH au Parquet général



Chaque année, environ 30 apprenties et apprentis employés de commerce travaillent au sein de la justice. Différentes voies de formation s'offrent à eux: l'apprentissage de trois ans d'employée ou d'employé de commerce CFC, la formation de deux ans menant à l'AFP, ainsi que le stage d'une année de l'école de commerce (ESC). Avec la nouvelle ordonnance sur la formation professionnelle 2023, l'apprentissage de commerce a fait peau neuve – il est axé sur la pratique, orienté vers les compétences et tourné vers l'avenir. Ainsi naissent des spécialistes qui contribueront à façonner la justice de demain.

Dans un entretien avec *Silas Rothenbühler*, *Sara Kamberovski*, apprentie au TR EHA en 3^e année et *Corina Mathys*, collaboratrice à la chancellerie et formatrice pratique TR EHA, racontent leur quotidien professionnel et expliquent les opportunités et les défis auxquels elles sont confrontées.

Décris ton apprentissage à l'aide de trois hashtags, Sara :

#varié #passionnant #droit

Sara, pourquoi as-tu choisi de faire un apprentissage de commerce à la justice ?

Dès le début, j'ai su que je voulais faire un apprentissage de commerce. À l'école, j'ai reçu une brochure d'information sur l'apprentissage au sein de la justice qui présentait le système judiciaire et le tribunal. La journée d'observation que j'ai faite auprès du Tribunal régional de l'Emmental-Haute Argovie était super: j'ai pu participer au travail et échanger avec d'autres apprenties et apprentis. Après cela, il était clair pour moi que je voulais postuler au Tribunal régional de l'Emmental-Haute Argovie.

Qu'est-ce qui te plaît particulièrement dans ton apprentissage à la justice ?

Sara: J'apprécie beaucoup de pouvoir travailler de manière autonome et le fait qu'on me fasse confiance. Je trouve particulièrement passionnant d'assister aux audiences et de rédiger les procès-verbaux. La collaboration dans l'équipe est excellente. De plus, le canton de Berne est un très bon employeur qui offre une grande sécurité de l'emploi. Après mon apprentissage, je peux tout à fait m'imaginer continuer à travailler à la justice.

Corina, pourquoi est-il important pour nous, à la justice, de former des apprenties et apprentis ?

Au niveau du secrétariat, il est souvent difficile de trouver du personnel qualifié. Nous recevons peu de candidatures adéquates pour les postes mis au concours. En formant nous-même des apprenties et apprentis, nous pouvons les préparer de manière optimale au quotidien de la justice et continuer à les employer après la fin de leur apprentissage. J'ai moi-même effectué mon apprentissage au sein de la justice et j'ai pu continuer à y travailler directement par la suite. Cela montre à quel point il est précieux de former ses propres apprenties et apprentis et combien il est important pour la justice d'investir dans la formation professionnelle.

Qu'est-ce qui te motive à exercer le rôle de formatrice pratique ?

Corina : J'aime beaucoup collaborer avec des jeunes personnes comme Sara, car elles s'impliquent de manière active, abordent les problèmes avec un regard neuf et moi aussi, j'apprends toujours quelque chose d'elles. Il me tient à cœur de leur ouvrir la voie vers le monde professionnel et de les y préparer de manière ciblée.

Quels sont les défis que tu rencontres dans ton quotidien de formatrice pratique ?

Corina : Le plus grand défi consiste à bien tout coordonner et à concilier les différentes tâches. Il est normal que les personnes qui débutent un apprentissage aient besoin de beaucoup de soutien au début, mais avec le temps, elles deviennent de plus en plus autonomes. Néanmoins, il reste difficile de concilier son propre travail avec l'encadrement des apprenties et apprentis. Parfois, une tâche serait plus rapidement terminée si on la faisait soi-même. Mais l'objectif est de transmettre des connaissances et cela prend du temps. Au final, cet investissement en vaut la peine. C'est beau de voir à quel point Sara a évolué au cours de ces trois ans et combien elle soutient l'équipe.

Quelles possibilités voyez-vous pour mieux faire connaître l'apprentissage au sein de la justice ?

Sara : Il serait judicieux que la justice ait son propre compte sur les réseaux sociaux, par exemple sur Instagram ou TikTok. On pourrait y montrer à quoi ressemble une journée de travail ou ce qui se passe dans un tribunal régional. Beaucoup de gens ont de la peine à se l'imaginer. Ce serait une manière de présenter la profession d'« employée/employé de commerce » à la justice et d'attirer de nouveaux apprentis.

Corina : Je partage cet avis. Nous devrions atteindre les jeunes par le biais de ces plateformes pour leur faciliter l'accès à la justice. Une journée d'observation pourrait aussi les aider à mieux comprendre en quoi consiste un apprentissage effectué au sein de la justice.

Comment l'apprentissage de commerce a-t-il évolué avec la nouvelle ordonnance sur la formation professionnelle 2023 (Orfo 2023) ?

Corina : Le quotidien du travail n'a pas changé et les connaissances transmises sont les mêmes que dans l'ancienne Orfo. Ce qui est nouveau, ce sont les « mandats pratiques ». Il s'agit d'instruments de formation réalisés en entreprise et qui sont essentiels pour le développement des compétences des personnes en apprentissage. Les mandats pratiques requièrent un échange étroit et régulier entre apprenties ou apprentis et formateurs pratiques. Leur réalisation prend toutefois davantage de temps que les mandats de l'ancienne Orfo. On attend désormais aussi des personnes en apprentissage une autoréflexion approfondie et l'évaluation de leurs propres compétences.

Comment vous êtes-vous organisés avec la nouvelle ordonnance sur la formation professionnelle 2023 ?

Corina : Sara est notre première apprentie avec la nouvelle Orfo 2023. Au début, nous avons créé une liste Excel, une sorte de calendrier, afin de n'oublier aucun mandat pratique et pour que Sara dispose de suffisamment de temps pour les réaliser. Actuellement, nous utilisons ce système pour toutes les personnes en apprentissage, et nous l'avons encore optimisé.

Que conseillerais-tu à une nouvelle apprentie ou à un nouvel apprenti pour réussir son apprentissage selon l'Orfo 2023 ?

Sara : Je lui conseillerais de prévoir suffisamment de temps pour les nombreux mandats pratiques qui doivent être réalisés de manière autonome. Je saisis toujours mes mandats pratiques dans mon calendrier Outlook afin de n'en oublier aucun. Il est aussi important de lire l'énoncé des mandats à l'avance, car certains prennent plus de temps. Par exemple, lorsqu'il faut

mener une enquête dans l'entreprise ou à l'école. La réalisation des mandats pratiques demande souvent une pensée connectée, de la créativité et de l'autoréflexion.

Quel a été le plus beau compliment ou le meilleur retour que tu as reçu d'une apprentie ou d'un apprenti ?

Corina : Pour moi, le plus beau compliment, c'est lorsque les personnes qui font un apprentissage chez nous se sentent bien. Lorsque j'explique quelque chose à quelqu'un et que je vois que la personne comprend vite et parvient à le mettre en pratique, c'est un compliment indirect. Cela me montre que j'ai réussi à transmettre les contenus de manière correcte et compréhensible.

Un conseil ou une pensée à transmettre aux membres du personnel plus âgés de ton équipe ou de la justice ?

Sara : J'apprends beaucoup de tous les membres de mon équipe et j'apprécie qu'ils me transmettent leurs vastes connaissances. De plus, il m'est utile de recevoir des informations complémentaires concernant mes tâches et qu'elles soient intégrées dans un contexte global.

Chère Sara, chère Corina, merci beaucoup de nous avoir raconté votre quotidien au sein de la justice.

Pour terminer, j'aimerais vous poser quelques questions du style : plutôt... ou ... ?

Café ou Redbull ?

Sara : Redbull
Corina : café

Bloc-notes ou OneNote ?

Sara : bloc-notes
Corina : bloc-notes

Travail en équipe ou en individuel ?

Sara : travail en équipe
Corina : travail en équipe

Facebook ou Tiktok ?

Sara : TikTok
Corina : Facebook

Écrire des e-mails ou téléphoner ?

Sara : téléphoner
Corina : téléphoner

Excel ou Word ?

Sara : Word
Corina : Word

Télétravail ou travail au bureau ?

Sara : au bureau
Corina : au bureau

Vous avez des questions au sujet de la formation professionnelle au sein de la justice ? Les trois responsables de la formation professionnelle de la justice vous renseigneront volontiers :

- Brit Sorychta, responsable de la formation professionnelle JCP
- Doris Fischer, responsable de la formation professionnelle JA
- Nadia Deola, responsable de la formation professionnelle MP

Publikationen aus unseren Reihen Publications de nos rangs

Jaggi Emanuel

in: Graf Damian K. (Hrsg.), StGB Annotierter Kommentar, Bern 2025,
Art. 97 - 101 StGB.

Impressum

Herausgeberin / éditrice :

Weiterbildungskommission der Berner Justiz
Commission pour la formation continue de la justice bernoise

Ronnie Bettler, Oberrichter, Präsident
Manuel Blaser, Gerichtspräsident
Niva Bühlmann, Gerichtsschreiberin
Evelyne Halder, Gerichtsschreiberin
Nils Stohner, Verwaltungsrichter
Andreas Kind, Staatsanwalt
Barbara Lips-Amsler, Gerichtspräsidentin
Antonietta Martino Cornet, Leiterin HR, Justizverwaltungsleitung
des Kantons Bern
Marguerite Ndiaye, Gerichtspräsidentin
Daniel Peier, Justizinspektor
Christof Scheurer, Stv. Generalstaatsanwalt
Samuel Schmid, Oberrichter
Denise Weingart, Oberrichterin
Sarah Wildi, Staatsanwältin

Sekretariat / secrétariat :

Janine Ruffieux, Obergericht des Kantons Bern,
Hochschulstrasse 17, 3012 Bern
031 636 60 00, weiterbildung.og@justice.be.ch

**Übersetzung (Französisch) /
traduction (français) :**

Philippe Berberat, Gerichtsschreiber

Lektorat:

Sarah Wildi, Staatsanwältin

Layout und Satz:

www.atelierpol.com

Redaktion / rédaction BE N'ius :

Sarah Wildi, Staatsanwältin

**Autorenverzeichnis /
Liste des auteurs :**

Abazi Ardit, a.o. Gerichtsschreiber am Obergericht /
greffier e.r. à la Cour suprême

Labarraque Hélène, MLaw, Rechtsanwältin, Assistentin und Doktorandin
an der FernUni Schweiz / MLaw, titulaire du brevet d'avocat, assistante /
doctorante à UniDistance Suisse

Meier Valérie, Staatsanwältin bei der Regionalen Staatsanwaltschaft
Berner Jura-Seeland

Muratovic Nadja, Personalassistentin HR bei der Generalstaatsanwalt-
schaft

Pasquier Bruno, Prof. Dr., LL.M., Rechtsanwalt, Professor an der
FernUni Schweiz, Ersatzrichter am Kantonsgericht Freiburg / Prof. Dr.,
LL.M., titulaire du brevet d'avocat, Professeur à UniDistance Suisse,
Juge suppléant au Tribunal cantonal du canton de Fribourg

Rothenbühler Silas, Praktikant HR bei der Generalstaatsanwaltschaft

Schär Tim, Projektmitarbeiter Transformation und Kommunikation,
jusBEDigital

Schwendener Danielle, Oberrichterin

Wildi Sarah, Staatsanwältin bei der kantonalen Staatsanwaltschaft für
Besondere Aufgaben

<https://bop.unibe.ch/benius>

ISSN 2673-477X



This work is licensed under the Creative Commons
Attribution 4.0 International License